

2021 年度決算報告

2021 年度決算は 2022 年 5 月 19 日に監事の監査報告を受け、2022 年 5 月 25 日に理事会で議決され同日開催の評議員会で報告されました。

～ 2021 年度決算 ～

看護学科の学生数減を主要因として、学生生徒等納付金収入は前年比マイナスとなったが、前年度は、新型コロナウイルス感染拡大による診療体制縮小（2020 年 4-5 月）の影響で減収となった医療収入が、本年度は通常の診療体制のもと順調に回復し、大幅な増収となったことにより、経常収入全体では、前年度比で 4 億 9,282 万円の増収となった。

一方経常支出は、キャンパス改造事業の一環として、旧附属病院の解体工事を行ったことにより、管理経費が前年比 1 億 6,364 万円の支出増となった他、医療収入増収に伴う経費増（薬品材料、検査・技工委託費等）及び人員増による人件費の増加も重なり、前年比で 3 億 2,910 万円の支出増となった。

本年度は、旧附属病院の解体工事实施のため、経常経費を前年比で 2 割削減するという例年以上に厳しい予算編成となったが、経費削減及び効率的な学校運営に向け全学的な協力を得られたことに加え、附属病院、横浜クリニックの医療収入が当初予算を大幅に上回る増収となったことにより、経常収支は 2011 年度より 11 期連続の黒字（+1 億 6,238 万円）を達成することができた。また、教育活動資金収支差額も引き続き黒字（+12 億 2,068 万円）を計上しており、本学の経営状態は、日本私立大学振興・共済事業団が定める「定量的な経営判断指標に基づく経営状態」において、2011 年度決算以降、11 期連続で正常状態とされる A ランク（A3）に格付けされる。

1. 2021 年度事業活動収支計算書の概要（前年度対比）

【事業活動収支計算書とは】

企業会計の損益計算書にあたるもので、主に財政の健全化を測定する尺度として用いられます。学校法人の収支を、経常的収支である教育活動収支と教育活動外収支、臨時的収支である特別収支に区分してそれらのバランスを把握できるようにした計算書です。

【2021 年度の概要】

2021 年度の事業活動収入は 86 億 9,819 万円で、前年度比 4 億 9,282 万円の増収となりました。一方、事業活動支出は、前年度比 3 億 1,835 万円増の 84 億 9,961 円を計上し、基本金組入前当年度収支差額（従前の帰属収支差額）は、1 億 9,858 万円の収入超過となりました。なお、活動区分ごとの収支は以下の通りです。

- ①教育活動収支差額（本業の教育活動による収支）＋1 億 5,876 万円
 ②教育活動外収支差額（財務活動による収支）＋362 万円
 ③経常収支差額（経常的な事業活動による収支 ①＋②）＋1 億 6,238 万円
 ④特別収支差額（一時的に発生した事業活動による収支）＋3,620 万円

【事業活動収支計算書総括表】

(単位 円)			
教育活動収支	2021年度	2020年度	差 異
教育活動収入	8,657,384,905	8,182,264,438	475,120,467
学生生徒等納付金	3,977,668,000	4,006,561,000	△ 28,893,000
手数料	40,670,480	39,352,500	1,317,980
寄付金	65,297,000	23,231,668	42,065,332
経常費等補助金	565,649,483	562,776,236	2,873,247
付随事業収入	74,048,424	76,999,284	△ 2,950,860
医療収入	3,634,414,200	3,161,761,701	472,652,499
雑収入	299,637,318	311,582,049	△ 11,944,731
教育活動支出	8,498,625,013	8,169,525,883	329,099,130
人件費	4,499,949,686	4,426,185,305	73,764,381
教育研究経費	2,664,868,061	2,573,699,244	91,168,817
管理経費	1,332,906,515	1,169,265,958	163,640,557
徴収不能額等	900,751	375,376	525,375
①教育活動収支差額	158,759,892	12,738,555	146,021,337
教育活動外収支	2021年度	2020年度	差 異
教育活動外収入	3,624,738	3,482,896	141,842
受取利息・配当金	3,624,738	3,482,896	141,842
教育活動外支出	0	0	0
②教育活動外収支差額	3,624,738	3,482,896	141,842
③経常収支差額(①＋②)	162,384,630	16,221,451	146,163,179
特別収支	2021年度	2020年度	差 異
特別収入	37,180,344	19,621,575	17,558,769
施設設備寄付金	10,080,000	0	10,080,000
施設整備補助金	20,207,000	11,790,000	8,417,000
現物寄付	6,893,344	7,831,575	△ 938,231
特別支出	982,380	11,729,478	△ 10,747,098
資産処分差額	982,380	11,729,478	△ 10,747,098
④特別収支差額	36,197,964	7,892,097	28,305,867
⑤基本金組入前当年度収支差額(③＋④)	198,582,594	24,113,548	174,469,046
⑥基本金組入額合計	△ 337,038,595	△ 211,671,619	△ 125,366,976
⑦当年度収支差額	△ 138,456,001	△ 187,558,071	49,102,070
⑧前年度繰越収支差額	△ 12,096,140,075	△ 11,950,944,914	△ 145,195,161
基本金取崩額	196,186,130	42,362,910	153,823,220
⑨翌年度繰越収支差額	△ 12,038,409,946	△ 12,096,140,075	57,730,129
(参考)			
事業活動収入計	8,698,189,987	8,205,368,909	492,821,078
事業活動支出計	8,499,607,393	8,181,255,361	318,352,032

2. 2021 年度資金収支計算書の概要

【資金収支計算書とは】

当該会計年度(4 月 1 日から翌年 3 月 31 日)の諸活動に対応するすべての資金の収入および支出の内容を明らかにし、その年度における支払資金の収入と支出との顛末を明らかにする計算書類です。当該年度の実際の現預金の動きを明らかにするために、調整勘定を設けています。なお、学校法人会計基準が改正され、平成 27 年度決算より、活動区分ごとに資金の流れが分かる「活動区分資金収支計算書」を作成することが義務付けられております。

【2021年度の概要】

本業である教育活動による資金収支（キャッシュの増減）を示す教育活動資金収支差額は12億2,068万円の黒字を計上し、2011年度から引き続き、12期連続の黒字決算となりました。

施設整備活動収支差額は、老朽化したインフラの整備の他、RB 白浜館の整備、キャンパス改造事業の推進（附属病院駐車場整備、新本部棟実施設計等）等、将来に向けた積極的な投資を実施したため、4億249万円の支出超過となりました。なお、次年度以降のキャンパス改造事業の資金とするため、本年度は減価償却引当特定資産への繰入を見送りました。

以上の結果、次年度繰越支払資金は36億5,458万円となり、前年度繰越支払資金28億174万円との差額8億5,284万円の資金が本年度の活動により増加したことになります。

【資金収支計算書総括表】

（単位：円）

科 目	2021年度	2020年度	差 異
収入の部			
学生生徒等納付金収入	3,977,668,000	4,006,561,000	△ 28,893,000
手数料収入	40,670,480	39,352,500	1,317,980
寄付金収入	75,377,000	23,231,668	52,145,332
補助金収入	585,856,483	574,566,236	11,290,247
付随事業・収益事業収入	74,048,424	76,999,284	△ 2,950,860
医療収入	3,634,414,200	3,161,761,701	472,652,499
受取利息・配当金収入	3,624,738	3,482,896	141,842
雑収入	299,637,318	311,582,049	△ 11,944,731
前受金収入	396,142,000	427,862,250	△ 31,720,250
その他の収入	2,005,769,562	1,743,889,680	261,879,882
資金収入調整勘定	△ 926,920,928	△ 1,028,068,079	101,147,151
収入小計	10,166,287,277	9,341,221,185	825,066,092
前年度繰越支払資金	2,801,740,886	2,567,562,373	234,178,513
収入の部合計	12,968,028,163	11,908,783,558	1,059,244,605

科 目	2021年度	2020年度	差 異
支出の部			
人件費支出	4,528,781,571	4,444,623,540	84,158,031
教育研究経費支出	1,887,030,713	1,811,219,220	75,811,493
管理経費支出	1,054,668,015	836,945,152	217,722,863
施設関係支出	149,981,260	139,023,761	10,957,499
設備関係支出	149,291,743	178,316,095	△ 29,024,352
資産運用支出	0	609,000,000	△ 609,000,000
その他の支出	1,944,453,671	1,659,952,054	284,501,617
資金支出調整勘定	△ 400,761,564	△ 572,037,150	171,275,586
支出小計	9,313,445,409	9,107,042,672	206,402,737
次年度繰越支払資金	3,654,582,754	2,801,740,886	852,841,868
支出の部合計	12,968,028,163	11,908,783,558	1,059,244,605

【活動区分資金収支計算書総括表】

(単位 円)

教育活動による資金収支	2021年度	2020年度	差 異
教育活動資金収入計(学生生徒等納付金収入、医療収入等)	8,657,384,905	8,182,264,438	475,120,467
教育活動資金支出計(人件費支出、教育研究経費 等)	7,470,480,299	7,092,787,912	377,692,387
差引	1,186,904,606	1,089,476,526	97,428,080
調整勘定等	33,775,069	△ 82,071,369	115,846,438
教育活動資金収支差額	1,220,679,675	1,007,405,157	213,274,518
施設整備等活動による資金収支	2021年度	2020年度	差 異
施設整備等活動資金収入計	30,287,000	11,790,000	18,497,000
施設整備等活動資金支出計	299,273,003	917,339,856	△ 618,066,853
差引	△ 268,986,003	△ 905,549,856	636,563,853
調整勘定等	△ 133,501,793	116,821,238	△ 250,323,031
施設整備等活動資金収支差額	△ 402,487,796	△ 788,728,618	386,240,822
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	818,191,879	218,676,539	599,515,340
その他の活動による資金支出	2021年度	2020年度	差 異
その他の活動資金収入計	1,417,857,195	1,291,161,015	126,696,180
その他の活動資金支出計	1,383,207,206	1,275,659,041	107,548,165
差引	34,649,989	15,501,974	19,148,015
調整勘定等	0	0	0
その他の活動資金収支差額	34,649,989	15,501,974	19,148,015
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額-予備費)	852,841,868	234,178,513	618,663,355
前年度繰越支払資金	2,801,740,886	2,567,562,373	234,178,513
翌年度繰越支払資金	3,654,582,754	2,801,740,886	852,841,868

3. 2021 年度貸借対照表の概要

貸借対照表とは当該会計年度末の資産及び負債・基本金及び繰越収支差額を明らかにし、学校法人の財政状況を一覽としたものです。

【資産の部】

新本部棟の基本設計費他を建設仮勘定として固定資産計上しました(4,864 万円)。その他有形固定資産は、取得額よりも減価償却額の方が多かったため前年比でマイナスとなっております。特定資産は、前述の通り、減価償却引当特定資産への繰入を見送ったため、退職給与引当特定資産の期末再計算により前年比マイナスとなっております。

流動資産は、新本部棟の施工(2022 年度実施予定)に備え、手元資金(現預金)を厚くしているため、前年度末比でプラスとなっております。

なお、資産総額は 308 億 9,939 万円で、前年度比 1,653 万円減でした。

【負債の部】

退職給与引当金は、期末の必要額(要支給額)を基に、私立大学退職金財団の掛金の累計額と交付金の累計額との繰入調整額を加減した金額の 100%を引き当てています。

なお、借入金はありません。

【純資産の部】

学校法人がその諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その帰属収入のうちから組み入れた金額を基本金とし、以下の第1号基本金から第4号基本金があります。

第1号基本金・・・「学校の設置や規模の拡大その他学校法人の諸活動の計画に基づいて、学校法人が継続的に保持すべきものとして一定の資産を定め、これらの資産の額」に相当する金額

➡ 建物や構築物、機器備品、図書など取得した固定資産の取得額

第2号基本金・・・「学校法人が新たな学校の設置又は既設の学校の規模の拡大若しくは教育の充実向上のために将来取得する固定資産の取得に充てる金銭その他の資産の額」に相当する金額

➡ 将来取得する固定資産の取得に充てるための積立額

第3号基本金・・・「基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額」

➡ 元本を継続的に保持運用することにより生じる果実を教育研究活動に使用するために、寄付者の意思又は学校法人独自で設定した奨学基金、研究基金、海外交流基金等

第4号基本金・・・「恒常的に保持すべき資金の額」に相当する金額

➡ 経常的な消費支出の1ヶ月分

本年度は、キャンパス改造事業の一環として、附属病院の駐車場を新設した他、RB 白浜館の整備、TDHの実習用ユニットの更新等の設備投資を実施した結果、基本金組入額2億1,167万円が発生しました。

組入後の残高は以下の通りです。

第1号基本金	392億9,258万円
第3号基本金	8,600万円
第4号基本金	5億7,900万円
基本金合計	399億5,758万円

【2021 年度貸借対照表】

(単位:円)

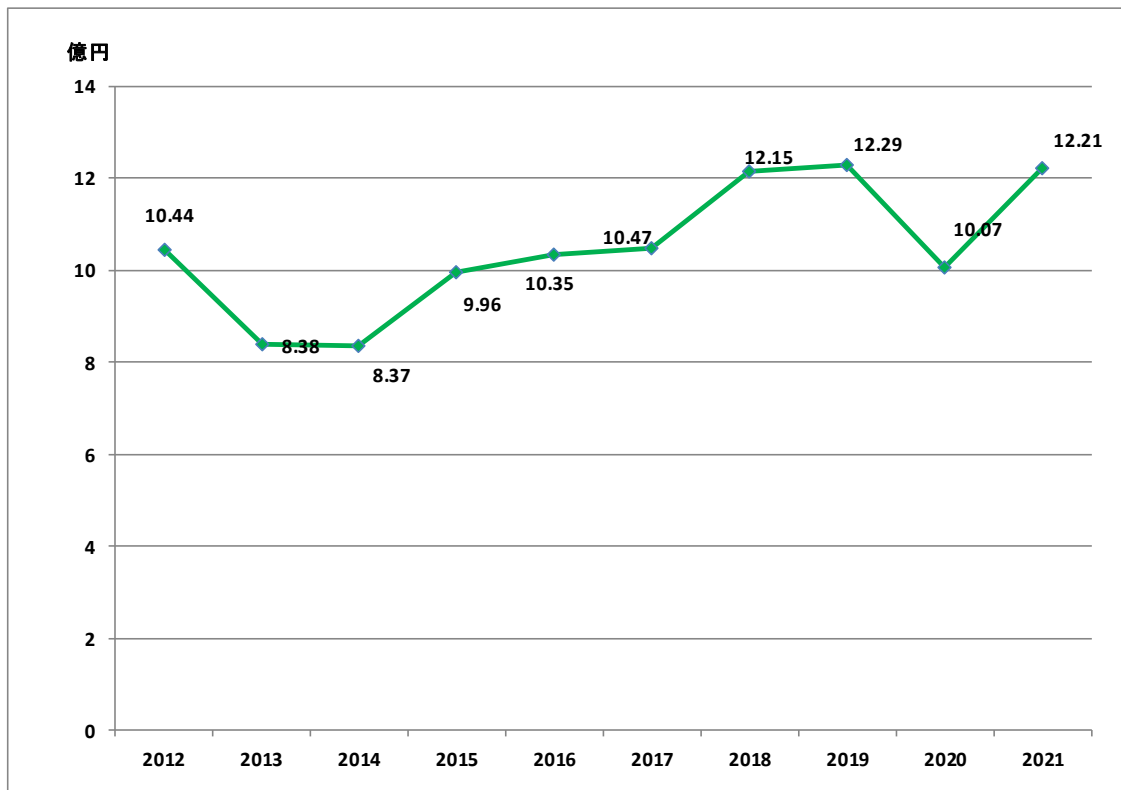
資 産 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増減
固定資産	26,671,819,893	27,439,227,354	△ 767,407,461
有形 固定 資産	21,088,808,625	21,827,203,750	△ 738,395,125
土 地	5,272,485,120	5,272,485,120	0
建 物	11,440,790,130	12,049,438,616	△ 608,648,486
構 築 物	215,576,977	175,460,199	40,116,778
教育研究用機器備品	1,349,242,873	1,430,676,671	△ 81,433,798
管理用機器備品	189,278,041	331,138,755	△ 141,860,714
図 書	2,515,580,918	2,509,203,641	6,377,277
車 両	2,830,566	4,418,748	△ 1,588,182
建設仮勘定	103,024,000	54,382,000	48,642,000
特定資産	5,550,464,907	5,579,296,792	△ 28,831,885
退職給与引当特定資産	2,076,987,665	2,105,819,550	△ 28,831,885
減価償却引当特定資産	3,386,607,266	3,386,607,266	0
施設設備充実引当特定資産	869,976	869,976	0
第3号基本金引当特定資産	86,000,000	86,000,000	0
その他の固定資産	32,546,361	32,726,812	△ 180,451
電話加入権	655,688	655,688	0
敷 金	6,824,008	6,658,760	165,248
預 託 金	33,760	33,760	0
施設利用権	1,420,805	1,554,004	△ 133,199
有価証券	23,118,600	23,118,600	0
長期貸付金	493,500	706,000	△ 212,500
流動資産	4,227,569,195	3,476,689,588	750,879,607
現金預金	3,654,582,754	2,801,740,886	852,841,868
未収入金	501,039,101	591,068,279	△ 90,029,178
貯蔵品	25,698,424	38,061,981	△ 12,363,557
短期貸付金	212,500	380,500	△ 168,000
前払金	45,853,416	45,296,132	557,284
仮払金	183,000	141,810	41,190
資産の部合計	30,899,389,088	30,915,916,942	△ 16,527,854

負 債 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増減
固定負債	2,121,351,705	2,159,517,762	△ 38,166,057
退職給与引当金	2,076,987,665	2,105,819,550	△ 28,831,885
長期未払金	44,364,040	53,698,212	△ 9,334,172
流動負債	858,863,055	1,035,807,446	△ 176,944,391
未払金	369,218,103	519,811,548	△ 150,593,445
前受金	401,167,000	429,537,250	△ 28,370,250
預り金	88,477,952	86,458,648	2,019,304
負債の部合計	2,980,214,760	3,195,325,208	△ 215,110,448

純 資 産 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増減
基本金	39,957,584,274	39,816,731,809	140,852,465
第1号基本金	39,292,584,274	39,151,731,809	140,852,465
第3号基本金	86,000,000	86,000,000	0
第4号基本金	579,000,000	579,000,000	0
繰越収支差額	△ 12,038,942,346	△ 12,096,140,075	57,197,729
翌年度繰越収支差額	△ 12,038,942,346	△ 12,096,140,075	57,197,729
純資産の部合計	27,918,641,928	27,720,591,734	198,050,194
負債及び純資産の部合計	30,898,856,688	30,915,916,942	△ 17,060,254

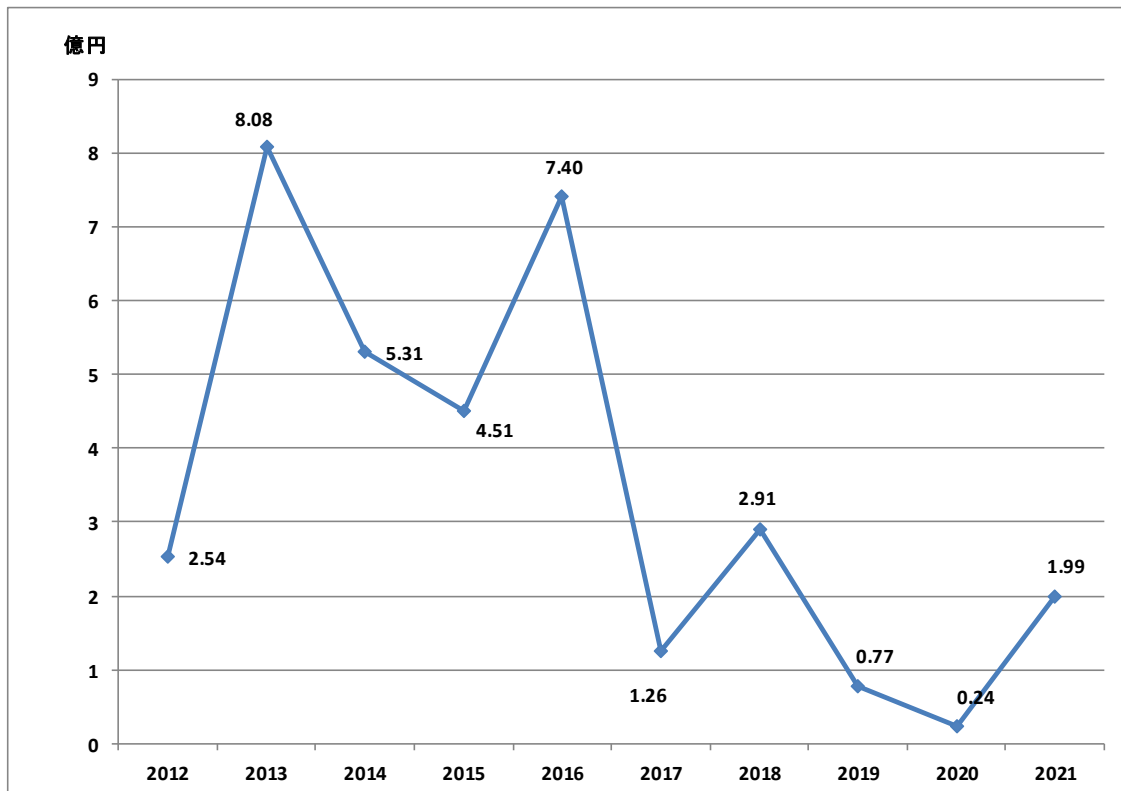
4. 財務情報に係る経年変化（2012～2021 年度）

教育活動資金収支差額の推移



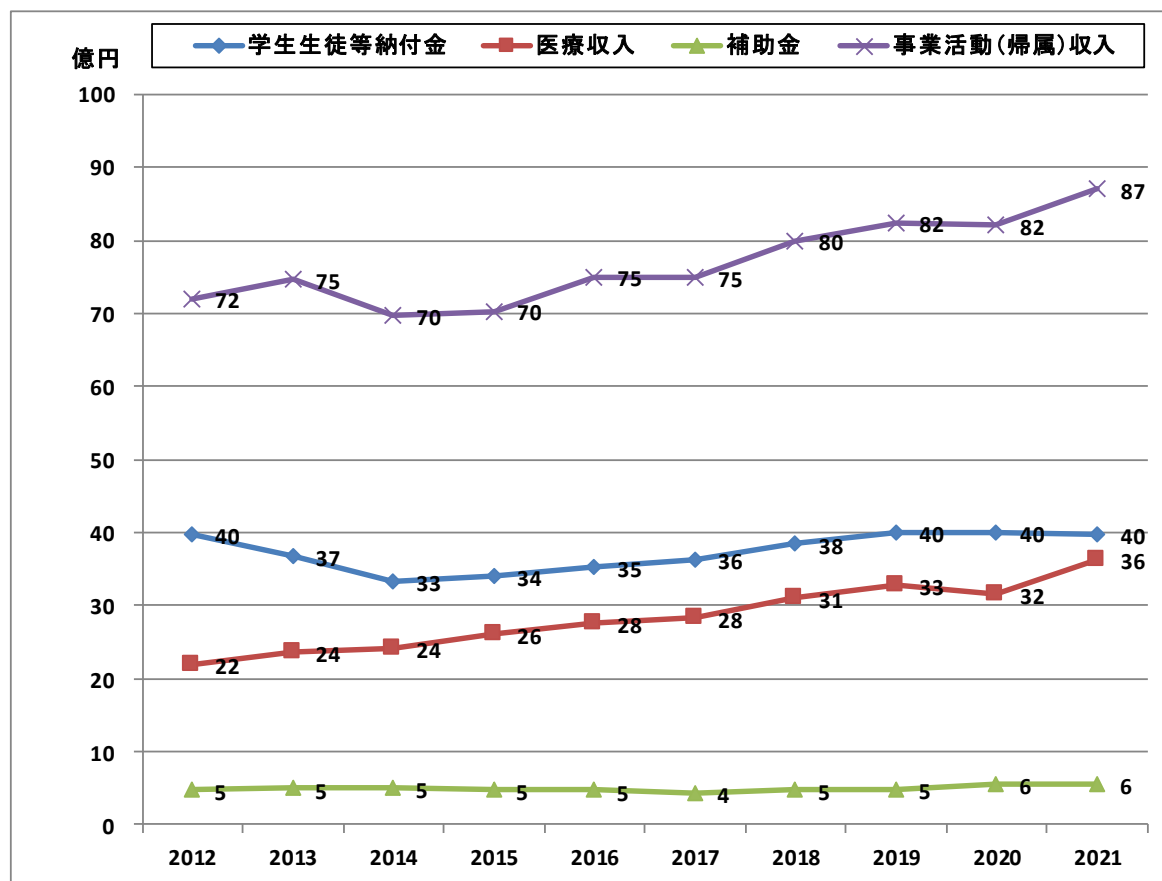
※2012～2014 年度は教育研究活動によるキャッシュフローで比較

事業活動収支差額推移

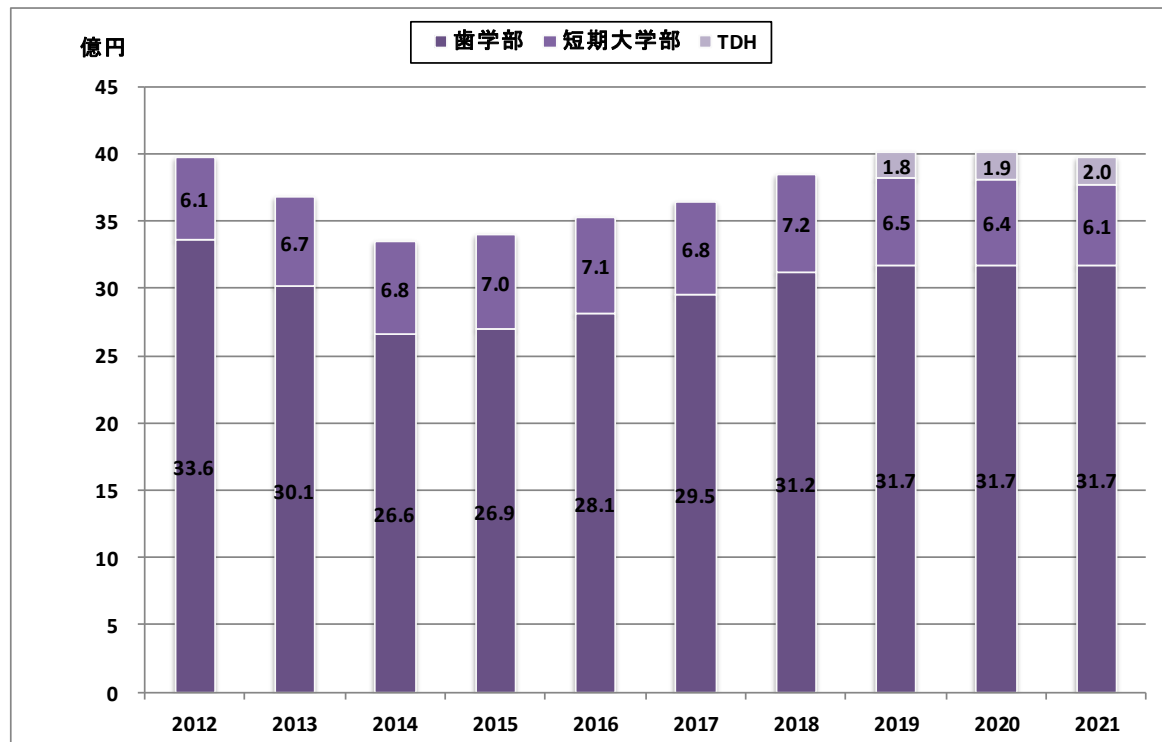


※2012～2014 年度は帰属収支差額で比較

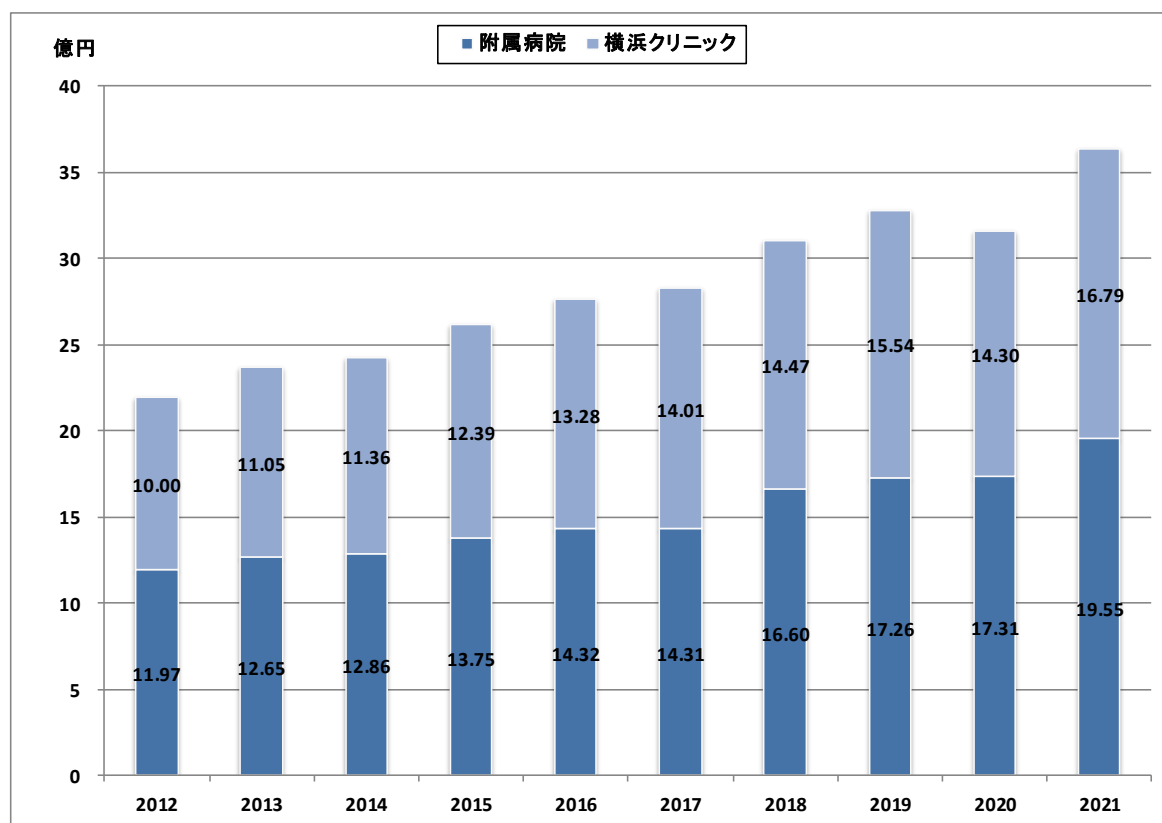
主な収入科目の推移



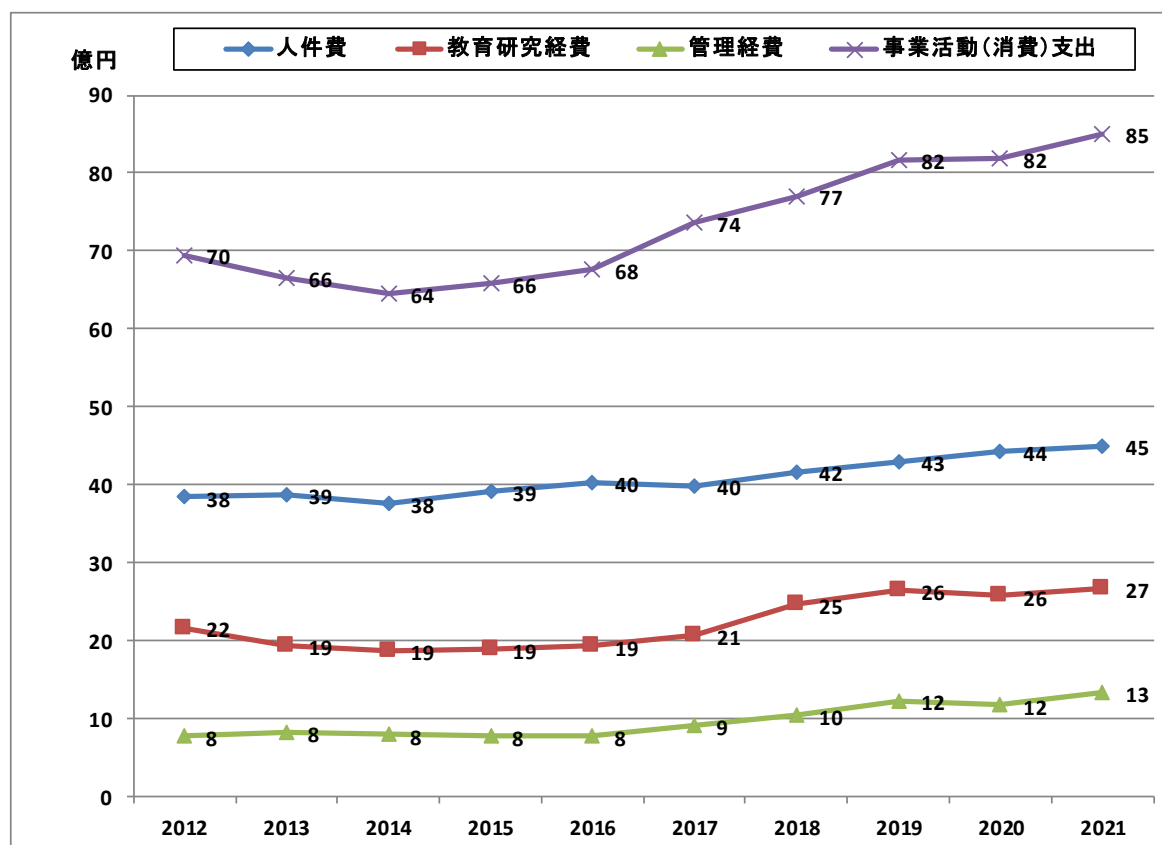
学生生徒等納付金の推移



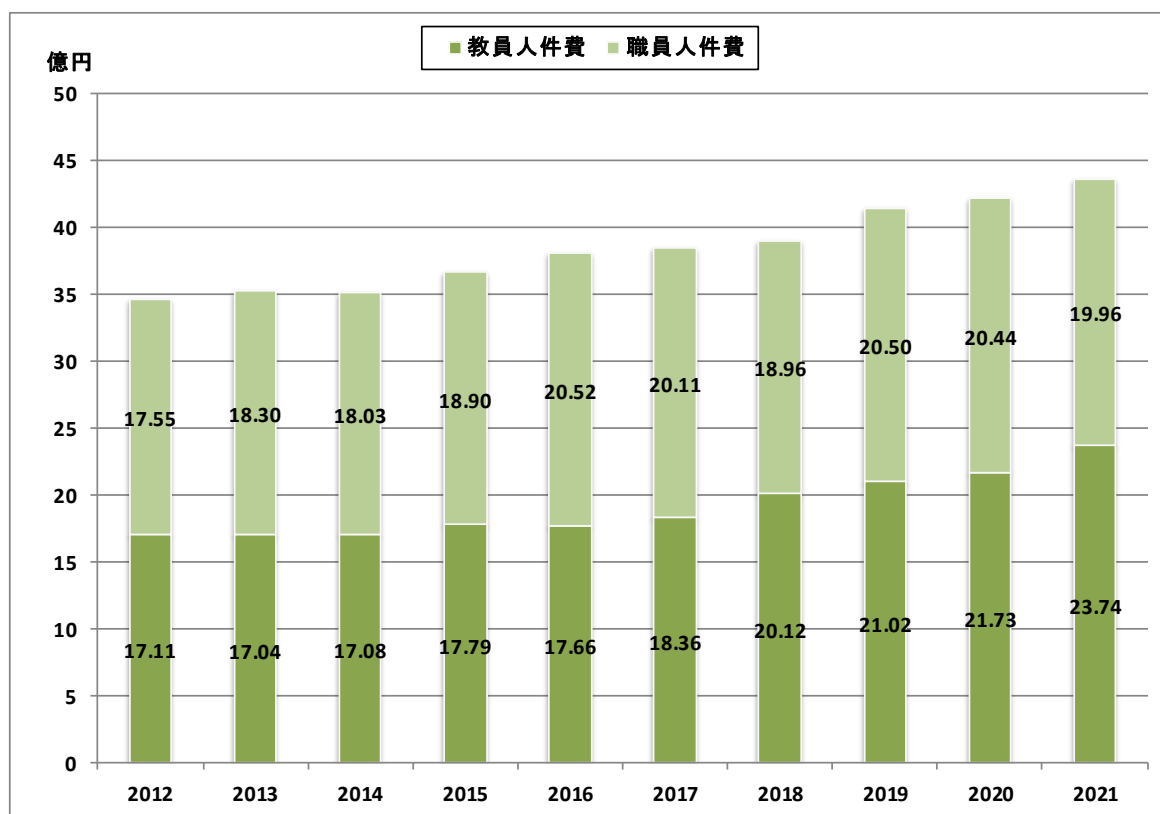
医療収入の推移



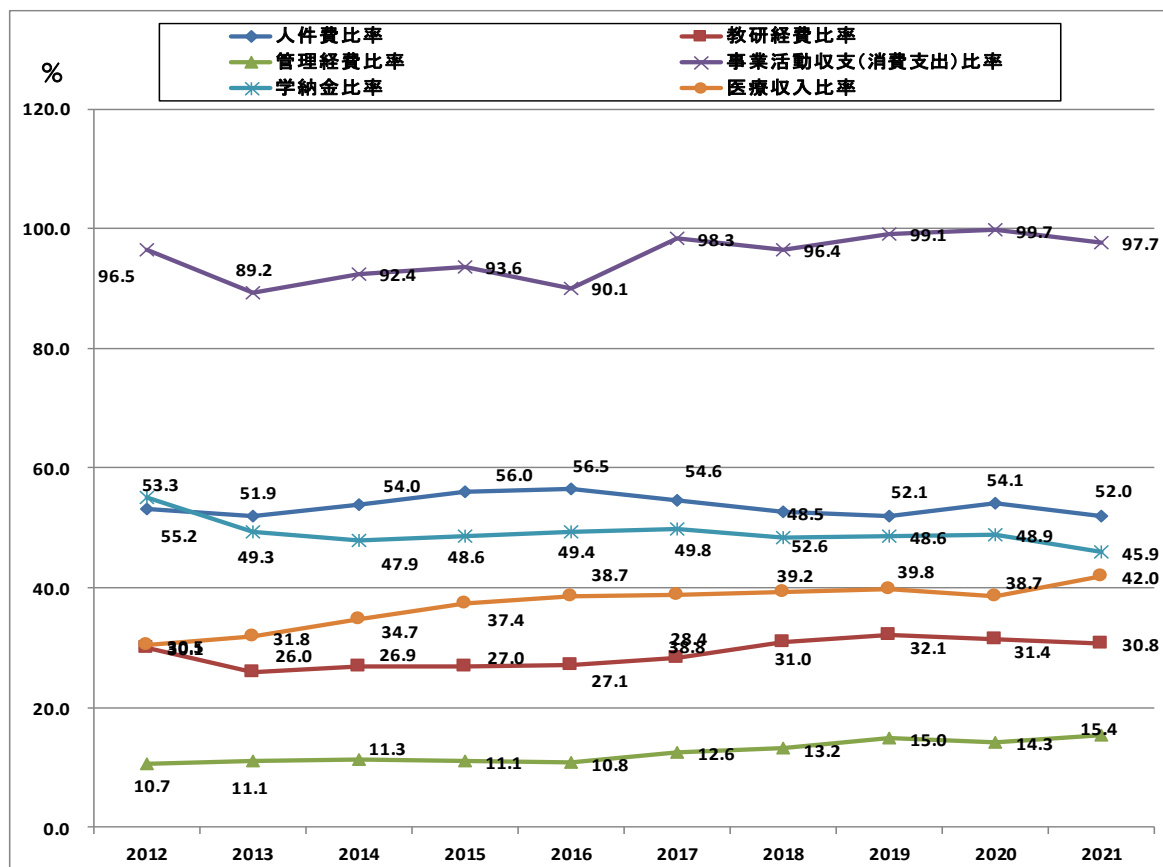
主な支出科目の推移



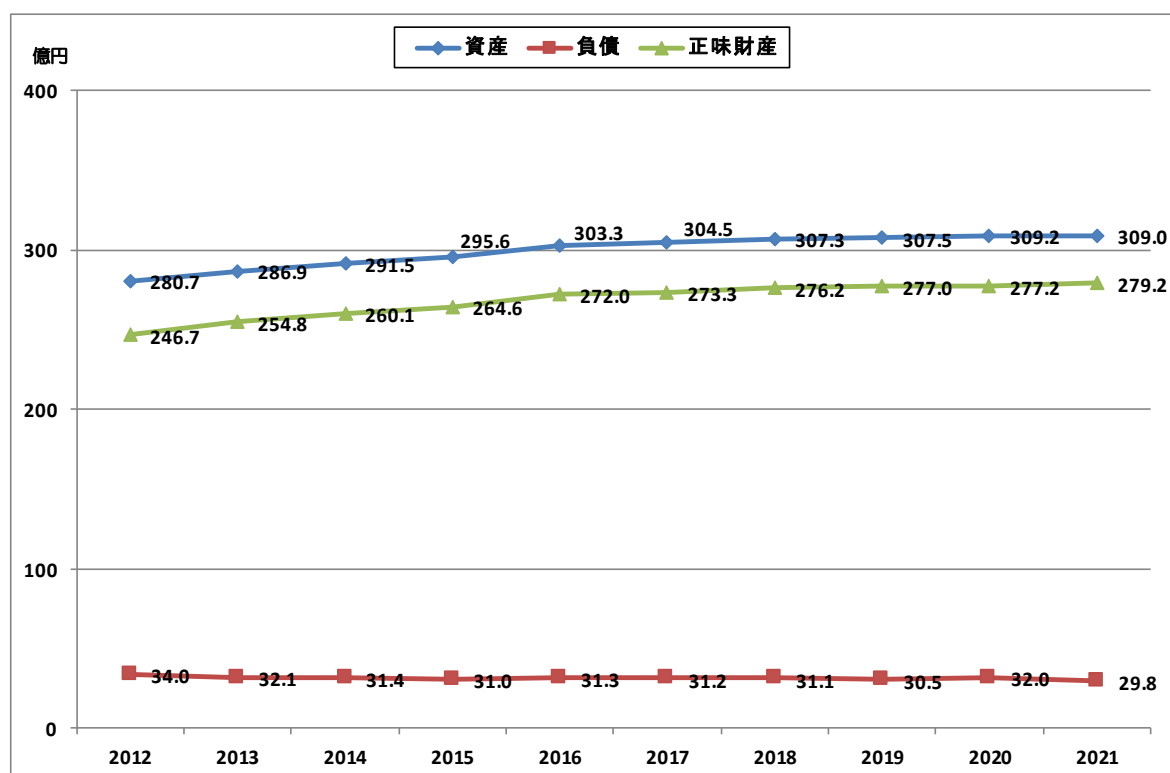
人件費の推移



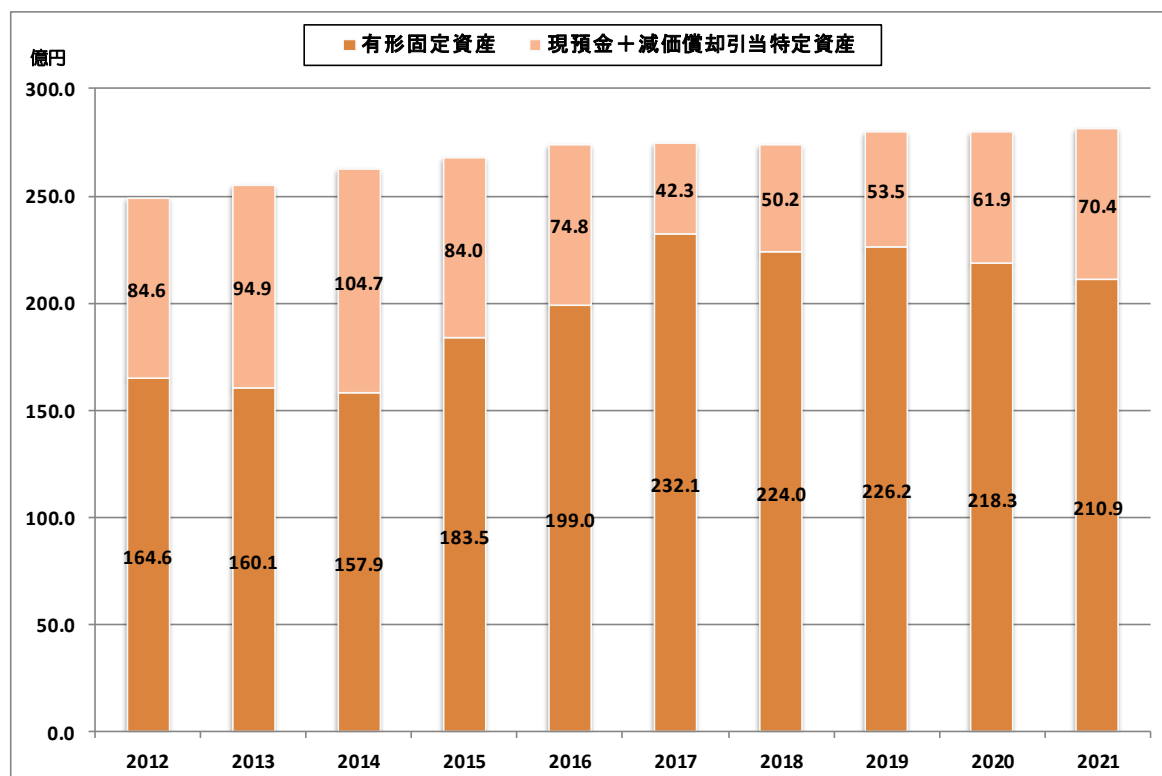
財務比率（事業活動収支計算書・消費収支計算書）の推移



貸借対照表の推移



有形固定資産及び現預金・減価償却引当特定資産及びの推移



5. 主な財務指標について（2017～2021年度）

事業活動収支計算書関係比率

	比 率	算 式 (*100)	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
1	人 件 費 比 率	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{経 常 収 入}}$	% 54.6	% 52.6	% 52.1	% 54.1	% 52.0
2	人 件 費 依 存 率	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	109.6	108.5	107.1	110.5	113.1
3	教 育 研 究 経 費 比 率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経 常 収 入}}$	28.4	31.0	32.1	31.4	30.8
4	管 理 経 費 比 率	$\frac{\text{管 理 経 費}}{\text{経 常 収 入}}$	12.6	13.2	15.0	14.3	15.4
5	借 入 金 等 利 息 比 率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経 常 収 入}}$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6	事 業 活 動 収 支 差 額 比 率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	1.7	3.6	0.9	0.3	2.3
7	事 業 活 動 収 支 比 率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}}$	98.3	96.4	99.1	99.7	97.7
8	基 本 金 組 入 後 収 支 比 率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	151.7	98.2	115.1	102.3	101.7
9	学 生 生 徒 等 納 付 金 比 率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経 常 収 入}}$	49.8	48.5	48.6	48.9	45.9
10	寄 付 金 比 率	$\frac{\text{寄 付 金}}{\text{事業活動収入}}$	0.4	0.2	0.5	0.3	0.8
11	経 常 寄 付 金 比 率	$\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経 常 収 入}}$	0.1	0.2	0.5	0.3	0.8
12	補 助 金 比 率	$\frac{\text{補 助 金}}{\text{事業活動収入}}$	8.1	6.1	6.0	6.8	6.7
13	経 常 補 助 金 比 率	$\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経 常 収 入}}$	6.1	5.6	6.0	6.9	6.5
14	基 本 金 組 入 率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	35.2	1.9	13.9	2.6	3.9
15	減 価 償 却 額 比 率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経 常 支 出}}$	11.1	14.4	13.4	13.5	12.3
16	経 常 収 支 差 額 比 率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経 常 収 入}}$	4.4	3.2	0.9	0.2	1.8
17	教 育 活 動 収 支 差 額 比 率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	4.4	3.2	0.9	0.2	1.8

貸借対照表関係比率

	比 率	算 式 (*100)	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
1	固 定 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{固 定 資 産}}{\text{総 資 産}}$	% 88.9	% 87.4	% 89.9	% 88.8	% 86.3
2	流 動 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{流 動 資 産}}{\text{総 資 産}}$	11.1	12.6	10.1	11.2	13.7
3	固 定 負 債 構 成 比 率	$\frac{\text{固 定 負 債}}{\text{総負債+純資産}}$	7.2	7.2	7.1	7.0	6.9
4	流 動 負 債 構 成 比 率	$\frac{\text{流 動 負 債}}{\text{総負債+純資産}}$	3.0	2.9	2.8	3.4	2.8
5	純 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{純 資 産}}{\text{総負債+純資産}}$	89.7	89.9	90.1	89.7	90.4
6	繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	△ 36.5	△ 35.4	△ 38.9	△ 39.1	△ 39.0
7	固 定 比 率	$\frac{\text{固 定 資 産}}{\text{純 資 産}}$	99.1	97.2	99.8	99.0	95.5
8	固 定 長 期 適 合 率	$\frac{\text{固 定 資 産}}{\text{純資産+固定負債}}$	91.7	90.0	92.5	91.8	88.8
9	流 動 比 率	$\frac{\text{流 動 資 産}}{\text{流 動 負 債}}$	365.7	434.6	356.9	335.7	492.2
10	総 負 債 比 率	$\frac{\text{総 負 債}}{\text{総 資 産}}$	10.3	10.1	9.9	10.3	9.6
11	負 債 比 率	$\frac{\text{総 負 債}}{\text{純 資 産}}$	11.4	11.3	11.0	11.5	9.6
12	前 受 金 保 有 率	$\frac{\text{現 金 預 金}}{\text{前 受 金}}$	559.4	744.1	586.4	652.3	911.0
13	退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
14	基 本 金 比 率	$\frac{\text{基 本 金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.8	99.8	99.8	99.5	99.8
15	減 価 償 却 比 率	$\frac{\text{減価償却累計額（図書を除く）}}{\text{減価償却資産取得価格（図書を除く）}}$	47.9	50.4	52.7	55.4	46.4

2021 年度事業報告書

1. 法人の概要

(1) 建学の精神

全てのものに対する慈しみの心と生命を大切にする「愛の精神」の実践即ち生命に対する畏敬の念

(2) 教育理念

神奈川歯科大学の教育理念

歯科医師としての熟練と人間としての優しさを身につけるために、学をまなび、技を習い、人を識る愛の教育

神奈川歯科大学短期大学部の教育理念

「愛」という建学の精神の下で、高い人格と確かな識見、豊かな徳操を養い、専門の知識と技術を基に自ら行動し、その能力を社会に貢献できる人材を育成する

(3) 学校法人の沿革と概要

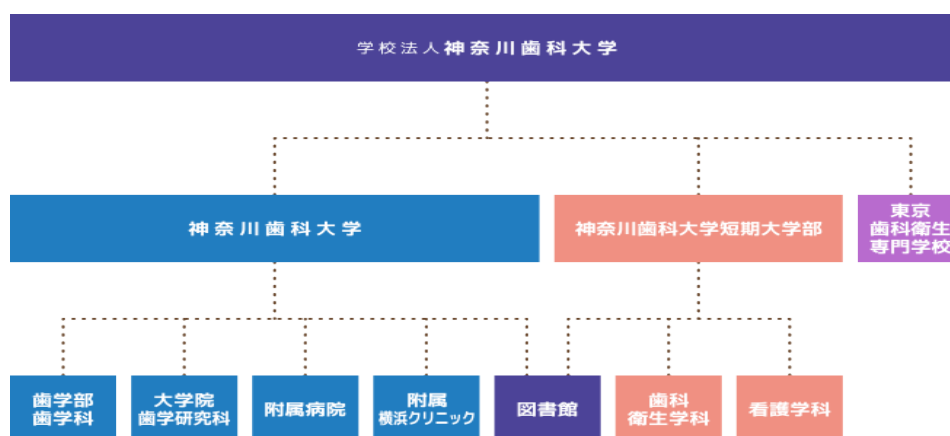
1910（明治43）年 5月	東京女子歯科医学講習所を東京神田に創立。 欧米諸国の歯科事情を視察した大久保潜龍氏が女子の歯科教育機関の設立の必要性を考慮して創立。
1922（大正11）年 7月	東京女子歯科医学専門学校に昇格。
1924（大正13）年 4月	関東大震災のため、校舎・施設を品川区に新築移転。
1927（昭和2）年 3月	文部大臣の指定認可校となり、国家試験を免除される。
1934（昭和9）年 2月	学園規模を拡大し、日本女子歯科医学専門学校と改称。
1935（昭和10）年 10月	一層の発展を念じ、大田区に校舎・施設を新築移転。
1950（昭和25）年 3月	専門学校廃止令により閉校。4月には日本女子歯科厚生学校を開学。わが国で初めて歯科衛生士の養成を始める。
1952（昭和27）年 4月	日本女子衛生短期大学開設。
	歯科衛生士、中学保健教員養成。
1953（昭和28）年 3月	日本女子歯科厚生学校を短大別科として吸収。
	保健科・別科の2学科となる。
1963（昭和38）年 9月	学園の所在地を東京より横須賀へ移転。
1964（昭和39）年 4月	短期大学と並んで神奈川歯科大学開設。
1975（昭和50）年 4月	歯科大学に大学院歯学研究科を開設。
1980（昭和55）年 4月	歯科大学附属歯科技工専門学校を開設。
1987（昭和62）年 4月	歯科衛生士法改正に伴い、保健科を歯科衛生学科に改称。翌3月別科廃止。
1989（平成元）年 4月	短期大学名を湘南短期大学と改称、あわせて国文学科と商経学科を開設。
2002（平成14）年 4月	短期大学国文学科を改組し、ヒューマンコミュニケーション学科とする。
2002（平成14）年 7月	横浜研修センター・横浜クリニック開設
2003（平成15）年 3月	短期大学国文学科廃止。
2006（平成18）年 4月	短期大学歯科衛生学科を3年制とする。
2007（平成19）年 4月	短期大学に看護学科を開設。

2008（平成20）年 3月	短期大学商経学科廃止。
2011（平成23）年 3月	短期大学ヒューマンコミュニケーション学科廃止。
	歯科大学附属歯科技工専門学校廃止。
2013（平成25）年 4月	湘南短期大学を神奈川歯科大学短期大学部へ名称変更。
2013（平成25）年 5月	神奈川歯科大学資料館開館
2017（平成29）年 5月	創立100周年記念式典開催
2017（平成29）年 11月	新附属病院フルオープン
2019（平成31）年 4月	東京歯科衛生専門学校の事業を継承する。
2020（令和2）年 5月	羽田空港第3ターミナル歯科開設
2021（令和3）年 4月	羽田空港第1ターミナル歯科開設

（4）設置する学校・学部・学科等

設置する学校	開校年月	学部・学科等
神奈川歯科大学	1964（昭和39）年4月	歯学部歯学科、大学院歯学研究科
神奈川歯科大学短期大学部	1952（昭和27）年4月	歯科衛生学科、看護学科
東京歯科衛生専門学校	2019（平成31）年4月	歯科衛生士科

【学校法人組織機構図】



（5）学校・学部・学科等の学生数の状況

（2021年5月1日現在） （単位：人）

学校名	学部・学科	入学定員	入学者数	収容定員	在籍者数
神奈川歯科大学	歯学部	120	104	720	710
	大学院 歯学研究科	18	18	72	75
	神奈川歯科大学 計	138	122	792	785
神奈川歯科大学短期大学部	歯科衛生学科	120	96	360	265
	看護学科	80	71	240	215
	神奈川歯科大学短期大学部 計	200	167	600	480
東京歯科衛生専門学校	歯科衛生士科	80	82	240	235
	東京歯科衛生専門学校 計	80	82	240	235

(6) 役員の概要

(2021年5月1日現在) (単位：人)

区分	氏 名	就任年月日	常勤・非常勤
理事長	鹿島 勇	2009年6月24日	常勤
理 事	櫻井 孝	2017年4月1日	常勤
理 事	井野 智	2012年4月1日	常勤
理 事	児玉 利朗	2020年4月1日	常勤
理 事	長谷 徹	2017年7月1日	常勤
理 事	菅原 光則	2018年3月1日	常勤
理 事	北里 一郎	2009年12月16日	非常勤
理 事	元田 文治	2017年7月1日	非常勤
監 事	徳江 義典	2009年11月18日	非常勤
監 事	守屋 俊晴	2010年4月14日	非常勤

(7) 評議員の概要

(2021年5月1日現在)

定員数 21 名

	氏 名	就任年月日	現 職
評議員	石井 信之	2011年4月1日	神奈川歯科大学大学院教授 図書館長
評議員	井野 智	2013年7月1日	神奈川歯科大学大学院教授 神奈川歯科大学附属病院病院長
評議員	児玉 利朗	2020年4月1日	神奈川歯科大学大学院教授 神奈川歯科大学附属横浜クリニック院長
評議員	菅原 光則	2013年7月1日	法人事務局長 総務部部長
評議員	槻木 恵一	2017年7月1日	神奈川歯科大学大学院教授 神奈川歯科大学大学院研究科長 神奈川歯科大学副学長
評議員	小森雄一郎	2018年3月1日	総務部財務課課長
評議員	佐々木ひろみ	2019年7月1日	東京歯科衛生専門学校校長
評議員	浅井 康年	2017年7月1日	歯科医院開業
評議員	大館 満	2009年6月24日	歯科医院開業 神奈川歯科大学同窓会会長
評議員	甲斐 順子	2013年7月1日	歯科医院開業
評議員	嶋本 道晴	2017年7月1日	歯科医院開業
評議員	中村 順三	2013年7月1日	歯科医院開業

	氏 名	就任年月日	現 職
評議員	名取すみ子	2013年7月1日	横須賀市立公立学校非常勤講師 神奈川歯科大学短期大学部同窓会会長
評議員	松本 好史	2017年7月1日	歯科医院開業 横須賀市歯科医師会会長
評議員	梅本 俊夫	2005年5月30日	KDC株式会社代表取締役
評議員	鹿島 勇	2017年7月1日	理事長
評議員	元田 文治	2017年7月1日	歯科医院開業
評議員	櫻井 孝	2017年7月1日	神奈川歯科大学大学院教授 神奈川歯科大学学長
評議員	直江 祥明	2017年7月1日	歯科医院開業
評議員	長谷 徹	2015年7月1日	神奈川歯科大学短期大学部教授 神奈川歯科大学短期大学部学長

(8) 教職員の概要

(2021年5月1日現在) (単位:人)

区分		法人	歯科大学	短期大学部	東京歯科衛生 専門学校	附属病院	横浜クリニック	計
教 員	本 務	0	226	37	9	0	0	272
	兼 務	0	352	29	31	0	0	412
職 員	本 務	0	38	10	4	141	96	289
	兼 務	0	18	2	2	162	180	364

(9) 学校法人の出資による会社の概要

①名称・事業内容 KDC株式会社 自動販売機による物品の販売、損害保険代理店業他

②資本金の額 9,000,000 円

③学校法人の出資金額及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日

2006年12月1日 9,000,000 円 180 株

総出資金額に占める割合 100%

①名称・事業内容 Chihiro Enterprise 株式会社 不動産管理、各種イベントの企画・運営他

②資本金の額 9,000,000 円

③学校法人の出資金額及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日

2020年4月13日 9,000,000 円 180 株

総出資金額に占める割合 100%

2. 事業の概要

(1) 事業の概要

①神奈川歯科大学・神奈川歯科大学大学院

2019年度よりスタートした長期計画「KDU2028計画」における第2期改革期（加速期）の2年間の終了し、2021年度から第3期改革期（成長期）のステージを迎えている。この間、新型コロナウイルス感染症に対する対策や、歯学部志願者数の大幅な減少など、いくつか大きな課題が発生したことにより、現在その対策に大きな労力を割かざるを得ない状況下にある。授業配信 LMS の更新や WiFi 環境の整備、様々な形で高校訪問や体験学修プログラムの提供など、2021年度は従来の大学における業務に加え、数々の対応に取り組むこととなった。

2021年度における特筆すべき事項として、教員組織の再編と、再編した新組織を基本的単位とした教職員評価のトライアルを開始したことがあげられる。また、18歳人口減少の顕著化、歯学部志願者数の減少、受験生の地元志向の上昇等を背景とし、本学においても2020年度入試以降大幅な志願者数の減少をきたしており、大学の存続をかけて様々な取組に着手している。

一方で修業年限国家試験合格率の低迷や、不均衡な学年間留年率の差、在学年限超過による退学者数の増加など、様々な歪も生じたことから、その改善に努め、徐々に効果が認められつつある。また、学生アンケート調査等により、学生達の大学に対する十分な満足度が得られていないことが明らかとなり、早急に改善すべき課題として認識された。さらに、従来の機関別認証評価に加えて歯学教育分野別評価が開始されるに至り、本学においては対応不十分な諸課題も抱えている。これらの問題を解決するため、2020年度後期から3つのプロジェクトチームを発足し、課題解決に取り組んできた。

KDU2028計画 5本の柱

私学の存在意義は建学の精神にあり、建学の精神を達成することが私学の使命とされる。この点において、国民の平均的意向を中心とするべき国立大学とは存在意義を大きく異とするものである。すなわち、本学教職員の目指すべき到達点は建学の精神の具現化にあり、本計画は長期計画であるとともに一定期間における道を示すものである。

教育 ・ 建学の精神に基づく4ポリシー適正化と達成 ・ 国家試験新卒合格率80%前後の維持 ・ 全学年における留年休学率20%前後への平均化 ・ 偏差値50以上の入学者確保 ・ 最低年限国家試験合格率75%の達成	研究 ・ 日本唯一の特定研究テーマの創造 ・ 10年後、20年後に活躍できる人材の育成 ・ MBA取得支援制度の制定
臨床 ・ 歯医学連携の強化 ・ 地域包括ケアにおける歯科の充実 ・ 歯科2次・3次医療機関としての体制整備 ・ 関連病院の確保 ・ IDH臨床研修施設の充実とサテライトクリニックの設立 ・ スマート・デンティストリーの推進によるインベーションへの挑戦	管理・運営 ・ 長期財務計画に基づく中期的財務計画の策定 ・ インフラストラクチャーの整備と目標年の設定
	地域・社会・国際連携 ・ 地域貢献の推進 ・ 官産学協力関係の確立 ・ 大学連携の促進 ・ 同窓会援助と海外支部の発足

1. 理念・目的

建学の精神の改定に伴い、2021年度は教育理念や目的に対しての見直しを実施した。別途定

められた教育目的を撤廃し、学則上に定められる目的すなわち「教育基本法に基づき、高き人格と豊かな識見を養い、かつ歯科医学に関する高度の学術理論及び技術を教授・研究し、有能な歯科医師を育成することを目的とする。」に一本化することとした。

2. 内部質保証

① 2020 年度自己点検・評価報告書の遅滞なき作成

外部評価委員会による点検・評価を経た報告書を 2021 年末に完成させることができた。

② 大学全体として内部質保証の推進に責任を負う組織を整備

組織的には、各部局の長、自己点検・評価委員会、内部質保証委員会と整備された

③ 内部質保証のための全学的な方針及び手続を明示

内部質保証に関わる業務を遂行するための各種規程、組織図が策定されているが、これを教職員全体に周知するには至っていない。教職員全体で内部質保証のために回すべき PDCA サイクルについての認識を深める必要がある。

④ 4 つの方針に基づく教育活動の実施状況に関する点検、及び改善への取り組みのチェック、必要に応じた指示・助言

教育に関する 2020 年度自己点検について、内部質保証委員会より実質的な点検の更なる強化の必要性が助言された。

3. 教育研究組織

① 建学の精神を周知するための広報

建学の精神の一部が修正されたことにともない、その周知として教室等内にある周知用プレートの修正を行った。

② コンプライアンス教育のための講演会の開催

職員も積極的に参加できるように FD・SD 委員会と協力して実施し、研修受講率 100%を達成した。

③ 教育企画部の運営と教育計画の立案の促進

運営指針を作成することは出来なかったが、効果的な運営が行われている。

④ 附属病院医科歯科連携センターの充実

医科歯科連携は、附属病院の特徴ある医療の推進コンセプトであり、その中核を担う医科歯科連携センターの組織として改変が行われた。

⑤ 大学院中央研究支援センターの充実

教員の業務の主体が歯学部教育と診療となる中で、研究面における時間の効率的な利用をはかるために研究支援体制の充実を進め、大学院中央研究支援センターの充実を行った。

4. 教育課程・学修成果

歯学部

オンラインと面接によるハイブリッド型の講義について、2021 年度も継続的な改善を重ね、一元的に管理できるまでにシステムが成熟している。学生達もハイブリッド型講義の継続を強く希望するような状況となり、実習時の登校と組み合わせることで、バランスが保てるよう努力を重ねている。

2021 年度は、卒業認定により 87 名の学生に歯学士学位を授与し、その内 77%が歯科医師国家試験に合格した。定期試験が不合格になった学生に対しては、個別に当該科目の教員が面談を行い、最終試験まで指導を行うフォローアップ学修の仕組みを継続し、留年率ならびにその学年差の減少を目指した。また、授業に対する学生の満足度を向上させるために、学生からの意見をリアルタイムに吸い上げる授業評価アンケートの仕組みを構築し、その意見を授業改善や次年度のシラバス改善に反映させるようにした。さらに教育企画部が発足し、初年次学生に必要な講義内容の精査を行い、新たな科目を開講し、選択制を取り入れるなど、初年次教育の再編成を実施した。

大学院

2021 年度も歯学部と同様、オンラインと面接によるハイブリッド形式の講義を実施した。また、共通講義・中間発表（1～3年次）等ですでに導入している多講座指導教員による同一指標による客観的評価を行った。加えて科目間の難易度の差を少なくするために大学院生へのアンケート調査項目をさらに洗練し、その結果を科目担当者へとフィードバックし、全科目の評価法の客観性と透明性を高めることで、改善に努めた。

以上の成果として、2021 年度は甲 14 名、乙 9 名の計 23 名に対し博士号（歯学）学位が授与されている。

5. 学生の受け入れ

歯学部

①学校訪問等による連携強化

学校訪問を本格化し、高校のみでなく進学予備校への訪問を合わせ約 1000 件の訪問を実施した。さらに新たな取組として、中学・高校生体験プログラム 48 テーマを創造し、高校単位での本学への受入れを開始した。

②同窓会への協力要請

2021 年度入試から血縁関係による制限を撤廃し、本学の学風と文化に理解のある同窓生から何方でも推薦がいただける卒業生推薦入学試験制度を新設した。2022 年度入試での入学者は 6 名であった。

③Covid-19 の感染状況に左右されない学生募集・入試の実施

WEB による入学願書の提出から受験料管理までスムーズな入試を実行出来た。海外入試のオンラインによる面接試験と各国の共通試験成績による受験方法は軌道にのり、優秀な学生を確保することが出来た。同様にオンラインオープンキャンパスについても整備され、対面方式と同等の効果を達成することができた。

④アドミッションポリシーに基づいた学生募集と入試方法の持続

最終的な受験者数は、前年度と比べてほぼ同等数という結果となった。学力を担保した上で①問題解決能力を有する、②学問に対する意欲や態度を有する、③歯科医師にふさわしい適性を重視した学生を求めた。その結果、2022 年度における 1 年生の学生数は新入生 93 名の 112 名となり、定員充足に及ばなかった。また、2022 年度から設置した編入学試験については、6 名の学生が入学することとなり、新たに 2 年生として加わることとなった。

大学院

①歯科医学研究・教育を継続できる学生の入学

②高い学識を有する社会人大学院生の入学

臨床経験の豊富な社会人大学院生の入学で研究の幅が広がり、研究シーズの担い手にもなってきた。また、オンラインによる講義・中間発表・公聴会等の実施により、従来の対面型と比較して、幅広い環境から積極的に学生が参加可能な状況になっている。卒業までのロードマップの明確化を進め、意欲的に研究環境の整備に努めたことが、受験者獲得に有効に働いているものと思慮するところであり、18名の募集人数を充足した。

6. 教員・教員組織

新組織においては、全ての教員を4つの学系（教養・教育学系、基礎歯科学系、社会歯科学系、臨床科学系）に分け、4学系の下に講座を、講座の中に分野を設け、より専門性が明確で、指示系統が分かり易い組織として再編された。また、プロジェクトによる新しい教職員評価の方向性がほぼ固まり、評価シートも作成され、2021年度は新生された組織の下で、本制度に基づく評価のトライアルを開始することができた。また、2021年度においては、再編された新しい教員組織の下、教員・教育組織の活性化に関する以下の具体的方策について活動を進めた。

①助手の博士号取得の促進

助手のうち、博士号取得後に本学において助教として本学に奉職する意思のあるものに対し、一定の審査を実施して研究費の一部を支給して教員確保に努めた。その結果、助手5名に研究費を支給し2名が博士号の学位を取得した。

②ポストアップ制の構築

新設された教育企画部を構成する教員に対しポストアップ制が実施され、法人のミッションの遂行に貢献した。

なお、短期国内派遣、大学院本科生の無期雇用契約専任教員への採用については実施に至らなかった。

7. 学生支援

学生協働プロジェクトによる授業評価アンケートの改善や、ハラスメント防止委員会によるアンケート調査などの結果に基づき、学生満足度の向上を目指した活動が実施された。

歯学部

学生支援のための評価指標と評価法として以前から立案してきた3本の柱である、①学習支援、②学生生活支援、③留学生支援、の3項目に、コロナ禍の影響に鑑みた支援体制を計画し、学生支援を進めた。

①学修支援

コロナ禍の現在、様々な対処すべき要因があげられたため、各学年の主任・担任との連携を図り、多くの情報を共有することで学修支援を充実させていくこととし、積極的な対応をお願いした。また、新たに学修支援室を設立し、支援を必要とする個々の学生への対応を強化した。zoomを用いたオンライン面談なども活用し、一応の効果が得られたものとする。また科目担当者も、追再試験などの手当てを通常より手厚く行って頂いたことによっても、履修をあきらめず、学習意欲を維持することに繋がったものとする。

②学生生活支援

講義に関しては学生の選択により、登校し受講すること、オンラインで受講することが選択できる制度を継続した。したがってコミュニケーションが希薄になる可能性があることから、zoomによる面談を積極的に実施するなどの対応を行った。2021年度に関しては昨年度と同様の対応となっており、全員登校時におけるコミュニケーションの場を積極的に活用する旨、学年主任・担任に依頼していく。

③留学生支援

留学生に入国許可が下りないという問題に関し、2021年度に関しても相応の対応が必要となり、法務局、外務省の発令を適宜判断し対応せざるを得ない状況となった。年度末まで入国できなかった留学生に対しての学修支援に関しては、入国者と同一の評価ができない中、適切な対応が求められた。また日本語能力などの評価が困難であることに鑑み、2021年度は積極的なzoomによる面談を実施し、加えてオンラインによる日本語教育も積極的に行い、日本語能力に関しても適宜評価して手当てを行った。

その他の課題点として、今後の課外活動をどのように実施していくかという問題が挙げられるが、2021年度も積極的な活動は望めなかった。緊急事態宣言の解除とともに活動再開を試みたが、再開直後に行政より蔓延防止措置が発令され再度活動自粛となった。

大学院

大学院学生生活支援委員会は、2021年度より大学院運営委員会内の大学院学生生活支援部会として再編された。2021年度は以下の7項目を具体的施策に掲げ活動を実施した。

- ①大学院教授会等の機会を利用し、大学院教職員に対して本委員会の趣旨や委員会構成メンバー等に関する情報を提供し、委員会の支援を必要とする学生に対し、本委員会の活用についての助言をしてもらえるような体制を確立する
- ②前年度に実施した大学院生生活支援アンケート調査の結果について、教職員へのフィードバックを行い、状況改善に関する協力依頼を実施する
- ③本委員会相談用のメールアドレス(kduseikatsu@kdu.ac.jp)を記載したチラシを作成し、研究評価者を通じて配布してもらう
- ④本年度のアンケートは大学院全体ミーティングの際に行う。アンケート配布の際に、本委員会の紹介ページ(CAMPUS GUIDE P.48)を併せて配布し、大学院生への本委員会メンバーの周知を促す
- ⑤大学院学生の日常生活状況や、大学院生活に関し、アンケート調査等を通じた実態調査を行い、問題点が抽出された場合にはその対策について検討する
- ⑥TA制度の充実を図り、大学院生に対する支援の充実を推進する
- ⑦その他、目標を達成するための施策を行う

2021年度の評価を総括すると、7項目の具体的施策についてそれぞれ概ね達成された。今年度はGoogle Formを用いての配信・回収を試みたアンケートの実施については、回収率が100%であった。学生の自由記載では、コロナ禍における大学院生の講義の方法等に関わる記載も多かった。

8. 教育研究等環境

コロナ禍における学生受け入れ施設の制限は、本学においても非常に重大かつ困難な課題となっている。2021 年度は、登校者数が収容定員数の半数を上回らないよう制限しつつ、最大限の教育効果を発揮できるよう感染対策を考慮した環境整備を進めた。

- ・1 号館実習室の可撤式アクリル遮蔽板の設置を進め、全実習室の設置を完了した。
- ・ハイブリッド型講義に対応するための WiFi 通信設備の更新工事を完了した。
- ・トイレの非接触型手洗い設備への改装を半数程度実施した。
- ・研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドラインの改正に対応し、学内規程等を整備するなど、不正防止対策を推進した。
- ・横浜市との防災アプリ開発に関する協定の推進や、Covid-19 PCR 検査事業への取組など、共同・連携の推進に努め、共同研究数は倍増。
- ・複数女性教員の分野長への起用など、女性教員への支援や積極的登用に一定の成果があった。
- ・研究倫理研修、実験動物倫理教育、コンプライアンス研修等を実施した。
- ・大学のブランド研究と若手研究者の育成に集約した研究予算配分を実施した。
- ・中央研究支援センターにおける研究サポート体制強化と研究活動支援の充実化をはかった。

9. 社会連携・社会貢献

①地域における官産学連携の推進

大学における研究シーズを集約し、研究シーズ集を作成して情報を発信することにより、地域の公共団体や産業界との連携を促進した。商工会議所と本学間における連携協定に基づいた健康増進のための活動の他、ロータリークラブにおける本学教員による複数回の講演協力などを通じ連携を推進した。

②災害医療・災害歯科の地域貢献

警察官のための法歯学研修会、神奈川県警検視専科等を通じて教育を提供した。また、司法解剖・警察署長権限解剖等についても、210 件を超える検死業務に従事した。

③地域学校との連携強化

理事長・学長による訪問を始めとする様々な形での学校訪問をほぼ 1000 件実施した。また、中等教育生徒向け体験プログラム 48 テーマを用意し、こちらからの訪問だけでなく、本学を訪れてもらうための高校生体験学習を開始した。

④その他の社会貢献

地域学校との連携強化にも関連する近隣地域高校教職員への新型コロナワクチン職域接種、附属病院・横浜クリニックにおける市民接種の実施は、教職協働による大きな社会貢献となった。

10. 大学運営・財務

①インフラストラクチャーの整備と目標年の設定

理事長の諮問機関である「本部棟建築計画委員会」は、旧附属病院の解体から新本部棟の建築およびキャンパス整備計画の具体的検討を進め、2021 年度は計画通り新本部棟の「基本設計」（建築計画、構造計画、設備計画、外溝計画、他）が進められた。

②若手教職員の計画的な確保、及び優れた外部人材の登用

若手教職員の確保及び外部の優れた人材の活用については、一部実行されたが未だ不十分であるため、今後も人材が不足している領域、補強を要すると考慮される部署等への人材登用を進めていく。特に 2022 年度以降、定年退職予定教職員数が増加するため、従来の改革推進委員会における検討に加え、次年度から新たに組織検討委員会を設置して対応を強化することとする。

③教職員の資質向上と更なる活躍を促すための取組の実施

教職員評価制度について、2021 年度はトライアルとして教育職員及び事務職員等を対象に共通の評価シートによる評価を実施した。

④法令に対応した諸規程の整備

法令等に対応した適正な諸規程の整備が行われた。特に、公的研究費関連コンプライアンス強化のための指針が新たに公示されたことを受け、学内規程の整備を進めた。

⑤教育研究を支える財政基盤安定のための効率的な予算編成及び執行

概ね適切な予算配分がなされ、その執行プロセスにおける透明性が担保されていた。予算配分や執行プロセスを明確にし、透明性が確保されているかについて適切な検証を実施する。

⑥2021 年度財務計画については別途詳細を定める。

2021 年度会計は、概ね財務計画に基づいて施行され、経常収支差額で黒字が達成されたことから、経営判断指標はA3となり、正常経営がなされているものと判断される。

②神奈川歯科大学短期大学部

【歯科衛生学科】

1. 教育

(1) 教養教育

リメディアル教育を看護学科と合同で行った。基礎学力試験の実施とその解説、医療接遇に関わる講演を聴講した。選択必修科目としての「海外事情」では、ベトナム社会主義共和国とイタリア共和国に訪問する予定であったが、新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、中止となった。

(2) 専門基礎分野

歯科の2大疾患の齲蝕と歯周病の発症の背景・成立メカニズムの理解のための理論的導入を、入学後の早い時期に習得するようにカリキュラムを編成している。3 年次に設定した介護技術では、高齢者や障害者で介護を要する方の特徴を理解し、歯科衛生士として必要な介護の方法や基本的な介護技術、口腔ケア、摂食嚥下に関する評価やリハビリについても学習する機会を設けている。この実習は看護学科の演習室も使用し、併設の看護学科の教員に直接指導を受けることができるため、本学ならではの特長であるともいえる。介護技術でマナボットを使用した「口腔咽頭吸引実習」も実施しており、今後も継続予定である。

(3) 専門分野

① 臨床実習Ⅰー1、2（附属病院、附属横浜クリニック、診療所実習）

2 年次後期、3 年次前期の科目であり、臨床における体系の理解と基本的事項の修得を目標としている。

実習生は本実習を通して、医療人として常に自己研鑽すること、患者様・指導者に対するマナー、自己に対する健康管理の重要性を学んだと思われる。

② 臨床実習Ⅱ（総合歯科）

3 年次に実施され、2 年次までの学内実習で修得したことを臨床での処置内容の細部とリンクさせることにある。臨床実習で学んだ技術の再確認と理論的裏づけを図るとともに、根管拡大やレジン充填、暫間被覆冠の作製など、通常歯科医師が行っている業務をあえて学生に実際に行わせることで、その診療行為を「なぜ」、「どのように」行っているかを体験させて、診療補助の際に役立てるとともに、教科書でしか得られなかった治療の知識をより深めてもらいたい意図がある。適切な診療補助・チェアタイムの短縮・患者への適切な対応へと繋がっている。

③ 臨床実習Ⅲ（オーラルケア外来での実習）

附属病院 3 階の診療フロアにおいて、歯科予防処置・歯科保健指導を実施した。「歯科衛生過程」に基づいたもので、学生がクリティカル・シンキングを学ぶ良い機会となっているのみならず、歯科衛生学科教員も臨床を経験するよい研修場所となった。

④ 臨地実習Ⅰ

鎌倉地区、小田原地区の 40 校以上の小学校や保育施設において歯科衛生学科 3 年生が、幼児・児童に対しての集団歯科保健指導を実施し、地域歯科保健を体験している。指導計画・プログラムの作成、指導用教育媒体の作成などは通常のカリキュラムと同様に作成し、小学生に指導していることを想定しての学生によるプレゼンテーションを学内でビデオ撮影し、鎌倉市歯科医師会の協力のもと、歯科医師にプレゼンテーションの内容を評価してもらい、さらに撮影したビデオを小学校で児童に観てもらうこととなった。

⑤ 臨地実習Ⅱ

3 年次に設定され、公衆歯科衛生現場、高齢者福祉施設、障害者福祉施設において実習を行っているが同様に実習施設に訪問することが能わず、一部については実習施設側の指導者に来学していただき、講義形式で対応した。

(4) 選択必修分野

「臨床基礎統合ゼミ」は国家試験合格率を上げるために、科目担当の全教員が専門的な授業をゼミ形式で行っている。

2. 研究、研鑽

研究費等のことを鑑み、教員同士がチームを組んで共同で研究を行う体制を整えている。

自己研鑽については各自が積極的に学会・講習会に参加している。

3. 学生確保

オープンキャンパス・高校訪問・高校ガイダンスに参加し、歯科衛生士の魅力について専任教員が広報を行っている。3年度は88名が入学手続きを行った。

4. 歯科衛生士国家試験

国家試験100%を目標に指導・対策を行った。本学の国家試験対策の大きな特徴として、「寺子屋講座」と称しているものが挙げられる。これは成績が中位から下位の学生を対象に、国家試験直前のひと月の間、平日の授業の入っていないコマと土曜日を活用して、徹底した受験指導を行うものである。これにより、学生は試験に対する勘所を損なうことなく、国家試験に臨むことが可能となる。

5. 就職（キャリア指導・学生生活指導・学習支援等）

歯科衛生士の求人倍率は約20倍であった。学生に対しては、従来通りチューター制を維持し、不規則になりがちな学生の生活態度指導、未収得科目の受講のための調整等を行った。

看護学科

1. 確かな専門性と豊かな人間性を兼ね備えた看護師の育成

看護専門職を養成する学科として、看護師として必要な自覚を促進する経験とリフレクションや実践的知識に関する理解を深めるため、アクティブラーニングを導入し、シミュレーション教育を多く導入した。

2022年度からはカリキュラムが改正され、今後は新旧カリキュラムが同時進行となるため、単位未認定や現級留め置き学生に対する周到な準備、また、個別の対応や学習支援についてチューターを中心に取り組んでいく。

2. 看護師国家試験合格率100%目標

看護師国家試験は、合格率89.6%であった。入学前に実施しているリメディアル教育の試験結果をスタートアップセミナーに取り入れている。特に算数（四則演算）の試験結果が平均点以下の学生は、単位未認定科目が多いため、早い段階から弱点補強をしている。看護師国家試験対策は、3年次からではなく1年次から始まっていることを教員に周知し、100%合格を目指すことを各学年ともに計画的に取り組んでいる。

3. 学生確保と高校との連携強化

2022年度入学生は、75名であった。オープンキャンパスは、全員が学生確保の命題を意識できるように、模擬授業は講師・助教が担当した。また本学での高校生体験プログラムへ積極的に参加し、本学の教育実践を体感してもらう機会となるように努力した。

4. 就職への支援

卒業生 54 名の就職の内定が年内に決定した。チューターが中心となりインターシップへの参加を進めることを継続、また、早期に就職内定の決定ができるよう病院および施設の就職情報が行き届くように支援する。

5. 教員の教育体制

私立大学教員倫理綱領に則り自覚した行動を求めている。また、社会貢献として、講演会の講師、専門書への投稿や新型コロナウイルスにより逼迫した保健所の協力要請に複数教員が参加した。

③東京歯科衛生専門学校

1. 入試結果（2022 年度入試）

AO	25 名(27)			
指定校推薦	41 名(41)			
学校推薦	8 名(10)			
社会人	10 名(10)	計	84 名(88)	※()内は受験者数

2. 歯科衛生士国家試験合格状況

3 年生	72 名受験	65 名合格	合格率	90.3%	（昨年度 90.2%）
既卒者	6 名受験	3 名合格	合格率	50%	（昨年度 100%）
全国			合格率	95.6%	（昨年度 93.3%）

3. 就職状況

求人総件数	1,012 件	（1 学年の定員数 80 人に対して 12.7 倍）
求人数	1,743 名	（1 学年の定員数 80 人に対して 21.8 倍）
平均給与	月額 248,000 円	（学校で採用通知が確認できた者の平均）
主な就業地	東京都、埼玉県、千葉県	

4. 「2021 年度改革プロジェクト」の報告

①カリキュラム・教育手法改善プロジェクトチーム

カリキュラムの見直しを中心に取り込んできたが、本校の目指す育成像にずれない形で、また資格取得率を上げる最善方法を今後も模索し検討していく必要がある。

②業務検討プロジェクトチーム

学生、教員の負担減の為、またコロナ禍の感染対策の一環として、トイレの業者による徹底清掃を企画し実施できた。

③広報強化プロジェクトチーム

年 2 回リクルート講師を依頼しての FD を開催。TDH ならではの良さを来校者に伝えられるよう、更に教職員間での連携を取れるように強化を継続していく。

5. 各学年の対応

<1 年生>

コロナ禍の中での2年目の入学生。昨年度オンライン授業についていけないことを理由（精神的な面も含め）に退学者を出している反省をもとに、今年度は登校日、またオンラインを活用しての担任による丁寧な学生指導を試みた。また、基礎学力の低い学生の対応として、オンライン授業に登校するよう促して直接指導を行うように努め、学習のアドバイス、個別の相談など個々の学生へ手を差し伸べる機会となった。

<2 年生>

新型コロナウイルス感染症の影響として相互実習を、マニキンを利用したユニット実習への切り替えに余儀なくされたが、各教員が動画やカメラ等様々な工夫をし、できるだけ遜色のない授業展開に心掛けた。2年次最後に計画した予防歯科実習では、感染対策を最重要に位置づけ1年生の口腔内の観察を試みた。実際の口腔内の感触、患者配慮を学ぶ良い機会となった。

国家試験対策としては、教員作成の各科目の問題を実施し2年生から早めに意識を持たせる取り組みを行った。国家試験全員合格に向け成績低位の学生を中心とした指導の具体化が今後の課題である。

<3 年生>

歯科診療所、病院での臨床教育は新型コロナウイルス感染症の影響を受け現場実習の時間短縮を余儀なくされたが、補完授業としてKDUの先生方にお力添えを頂き充実させることができた。卒業前の学生生活アンケートの結果からも、卒後のキャリアアップ、生涯学習に向けての意識付けができたと考える。

国家試験については残念な結果となってしまったが、法人のサポートを受けまた教員の対策を含め、見直しを喫緊に実施し対策を強化して次年度の国試に臨む覚悟である。

就職については、国家試験合格者は概ね就職を決めているようである。

6. 退学者防止

1年次の退学者は減少した。昨年度の反省を生かした対応が結果に繋がっていると思われる。今後は成績不良者に対する具体的なサポートを強化していくとともに、資格取得に向けぶれない意識と基礎学力を持った学生の入学が必要となる。

7. 募集活動

最新ユニットの導入、少人数制での実習、教員の丁寧な学生指導、臨地実習先の充実、癒しの学び空間等、本校の特徴をアピールし活動した。結果として4年連続の定員充足ができた。また、今年度の成果として指定校推薦利用者の増加である。これは地道に高校訪問、ガイダンスに参加した結果であり、高校側に本校の印象を強めることができたことによると思われる。更なる高校への周知を定着させ継続的な出願に結びつけるために信頼関係を築き、安心して生徒を送り込める上級校としてのブランド化を図っていきたい。

④神奈川歯科大学附属病院

当院は、2017 年 11 月の新規開設以来、収支計画の実現が困難で、管理運営費の約 2 億円増と減価償却費（約 4.4 億円）を計上し、黒字確保が困難な状況となっている。

新型コロナ感染拡大下でスタートした 2020 年度は、感染対策のための整備と共に『黒字化への到達 3 か年計画』を掲げ、各種契約内容の見直し・時間外労働抑制による人件費削減、医療収入増に向けた広報活動の強化に着手した。改革 2 年目の 2021 年度は、横須賀市からの要請を受けて、特設会場を設置して計 3 回の地域住民向けワクチン接種事業を実施しながら、夏季のデルタ株や年始からのオミクロン株による感染拡大に翻弄されつつ、持続性の担保に向けた各種施策を実行した。その結果、総収入は約 3 億円増の 21 億円へ、支出は約 1,000 万円減の 19 億円となり、収支差額（事業活動収支：減価償却費を含む）は+1 億 1,165 万円となり、2016 年度以来の黒字化達成となった。



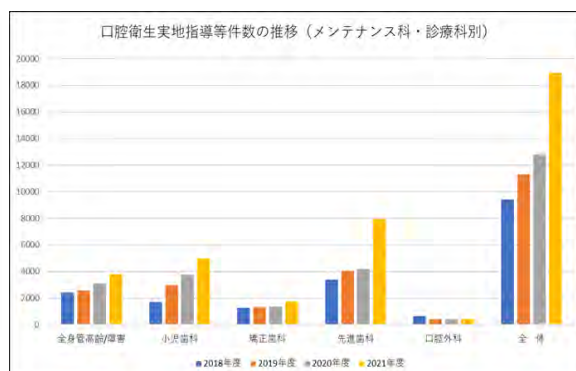
(1) 口腔衛生管理の強化：歯科助手（CA）との連携による業務効率化の推進

2018 年 10 月：委託補助員 11 名（診療器具出し・片付け・清掃のみ）

2020 年 10 月：歯科助手（CA）直接雇用へ（経費 42% 削減）

業務内容：従来業務+診療アシスト，カルテ入力補助（口腔内診査・P 検査データなど）

⇒ 歯科衛生士の業務軽減 ⇒ 口腔衛生管理業務の強化



(2)『歯科医師によるコロナワクチン接種プロジェクト』横須賀市からの要請

参加歯科医師

学内：102名（内 基礎系教員 15名） 学外：50名



神奈川歯科大病院

新型コロナウイルスワクチンの打ち手を育成するため、横須賀市小川町の神奈川歯科大病院（井野賢院長）で3日、歯科医師を対象にした研修会が開かれ、同病院の11人が参加した。月末までに大学勤務者や横須賀市、横須賀市の歯科医師会会員らを対象に計8回開催し、計約1,000人が接種できる予定とする。

歯科医師 接種技術学ぶ

この日は、同大短期大学部看護学科の棚橋幸之教授が、注射器の握り方や刺し方を説明。参加者は水が入った注射器を、他の参加者が胸に刺けたパッドに刺していた。研修を終えた歯科医師のうち学内勤務者は、6月20日から同病院にいた。

ワクチン接種の研修を受ける歯科医師（横須賀市の神奈川歯科大病院で）

横保健第140号
令和3年（2021年）5月28日

神奈川歯科大学附属病院院長 井野 賢 様

横須賀市長 上地 克明

新型コロナウイルス感染症に係るワクチン接種特設会場の開設および貴院歯科医師によるワクチン接種の実施について（依頼）

日頃より、本市新型コロナウイルス対策事業にご理解とご協力を賜り、厚く御礼申し上げます。

本市では「一刻も早く、一人でも多く」ワクチンが接種できるよう、また、国の方針である7月末までに接種を希望される65歳以上の方が2回の接種を終えられるよう、接種体制を整えています。

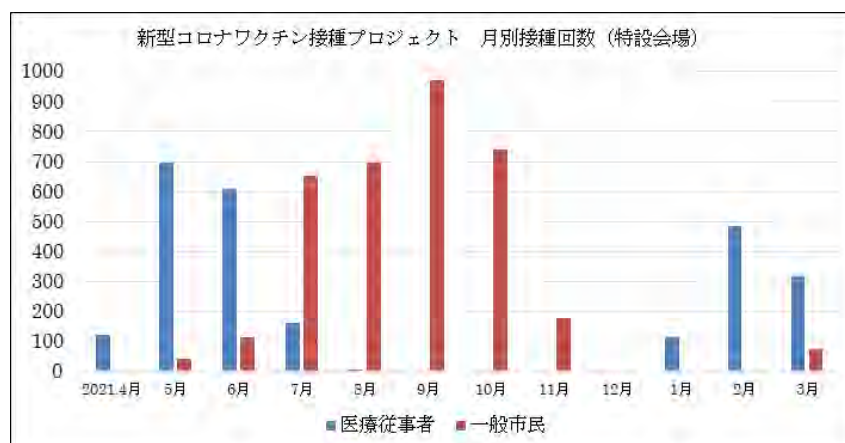
しかし、今後64歳以下の方への接種を開始することに伴い、接種の対象者が大幅に増加すること、接種を早急に完了する必要があることをご理解いただき、貴院施設内におけるワクチン接種特設会場の開設および貴院歯科医師によるワクチン接種の実施につきまして、ご協力を賜りたく、ご依頼申し上げます。



(3) 新型コロナワクチン接種プロジェクト』

参加（登録）した歯科医師 102名（臨床系87名・基礎系15名）

⇒打ち手として実働された歯科医師：臨床系51名・基礎系13名



※延べ接種回数：5,975回（内訳：一般市民：3,468回 学内医療関係者：2,507回）

(4) 医科 増患対策

(無料) インスリン発見 100 周年記念 血糖値・HbA1c 測定会

2021 年 6 月 7~18 日参加者: 174 名 (男: 65 名、女: 109 名)

開院記念 大腸がん検診 (便潜血 2 回法)

2021 年 11 月 参加者 52 名 (*2020 年 無料 231 名)

インフルエンザ予防接種 横須賀法人会 対応

当院 特設会場: 計 286 名 11/22・24・26・29・30・12/1・3 (7 日間)

院内情報の発信: レター (3・4 回 / 年)

- ・院内レター (患者さん向け)
- ・病院ニュース (医療機関向け: 1620 施設)

タウンニュース (横須賀十三浦, 逗子葉山, 鎌倉, 金沢磯子) での広報

2021 年度より毎月



広告サイン

- ・国道側 1 階窓ガラス
- ・JR 逗子駅



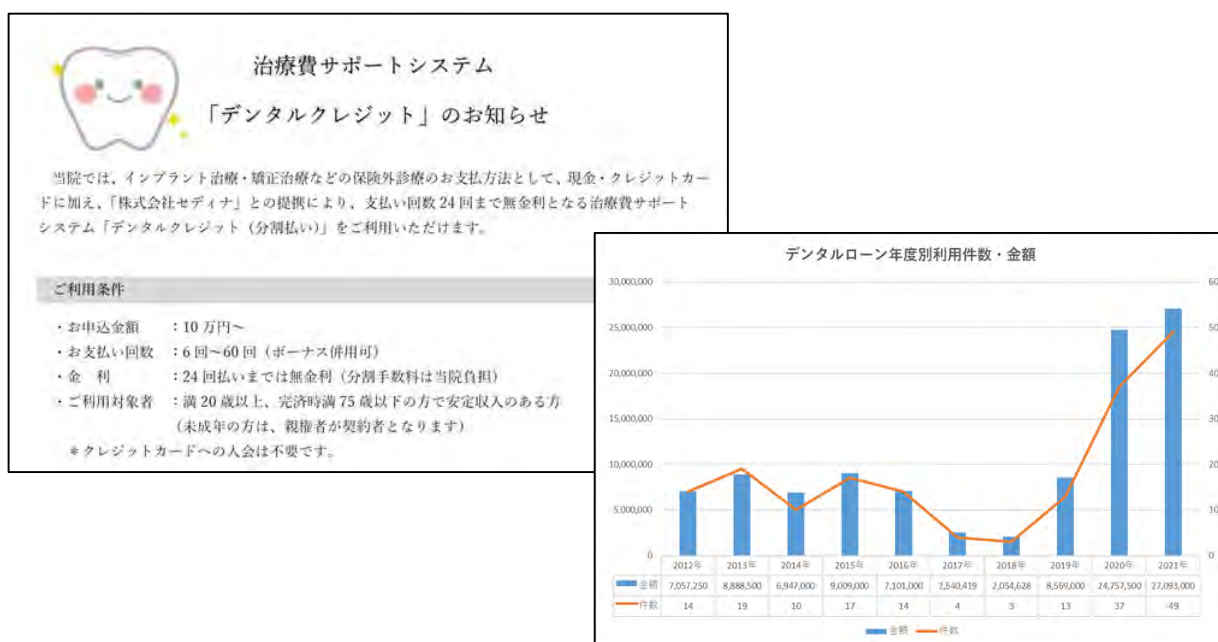
京急バス車内放送

(横須賀中央バス停 2020 年 8 月~)

「♪ 人間ドック・企業健診の神奈川歯科大学病院は、この先、大滝町が便利です ♪」

(5) 歯科 増患対策

2020年8月より 自費診療サポートシステムの導入



(6) 歯科医師臨床研修 58名（単独型：49名、複合型：9名）

出身大学：神歯大（45名）・昭和大（5名）・鶴見大（3名）・朝日大（2名）・
北医大・奥羽大・日歯大（各1名）

(研修の概要)

研修歯科医ガイダンス・基礎研修（～4月12日）

複合型プログラム：協力型施設（7月1日～2月28日まで）

症例検討会（症例報告集作成）



アドバンスオスキー実施



(7) 2021 年度 新規・学会認定資格取得状況 (*2020 年度)

指導医 (*1 名): 2 名 歯周・口腔診断
 専門医 (*2 名): 4 名 補綴・インプラント・接着歯・デジ 列歯
 認定医等 (*3 名): 18 名 補綴・歯周・有歯歯・嚥下リハ・老年歯・歯科放射線
 ・デジ 列歯科・矯正歯
 認定衛生士等 (*5 名): 22 名 う蝕予防・歯科麻酔・インプラント・BLS プリパレ -
 ・リハニング・糖尿病予防・口腔ケア・歯並び・障害者歯科

(8) 羽田空港歯科クリニック

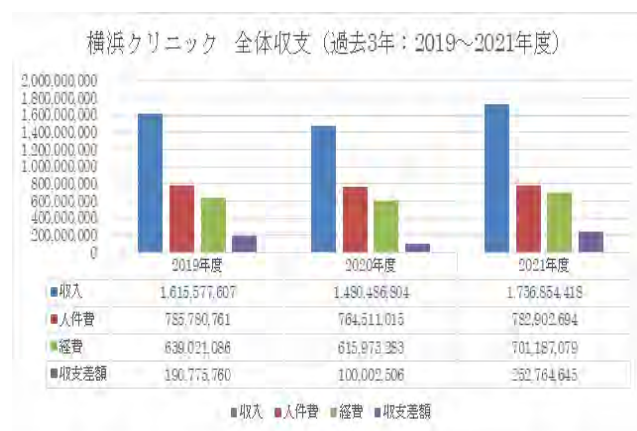
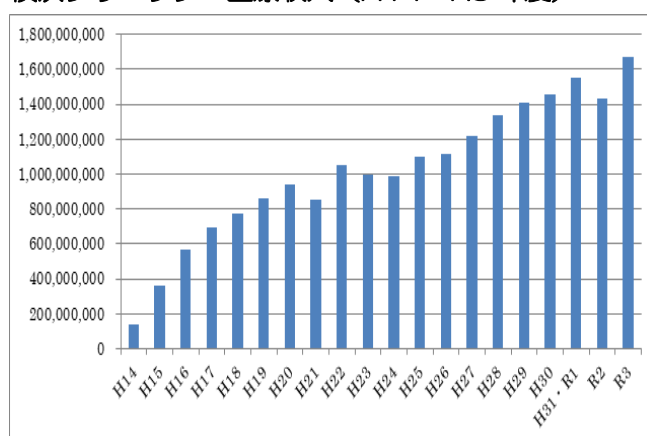
コロナ禍にあって、2020 年 5 月より第 3 (国際線) ターミナル歯科、2021 年 4 月より第 1 (国内線) ターミナル歯科は開院したが、利用客や空港スタッフの極端な減少により患者獲得に苦戦しており、収支状況は苦戦している。第 1 ターミナル歯科は、第 3 に比べて空港スタッフが多く、今後の改善に期待を寄せている。



⑤神奈川歯科大学附属横浜クリニック

横浜クリニックは、これまで大幅な経費削減と診療体制の見直しを中心とした施策により、H25 年(2013)度以降は資金収支上の黒字化を実現できる組織となりました。2021 年度は新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態宣言（1 回）、まん延防止等重点措置（3 回）が発出されましたが、その間眼科の2 診体制の充実、内科では難治性腹痛・便通異常外来を推進、訪問診療の強化をまいりました。外来・入院患者数について、ここ 4 年間の患者数の推移は2018 年度外来 118,710 名・入院 3,460 名、2019 年度外来 124,960 名・入院 3,934 名、2020 年度外来 107,275 名（対前年度 14.1%減）・入院 3,185 名（対前年度 19.0%減）、2021 年度外来 126,994 名（対前年度 18.4%増）・入院 3,237 名（対前年度 1.6%増）となりました。

横浜クリニック 医療収入（H14～R3 年度）



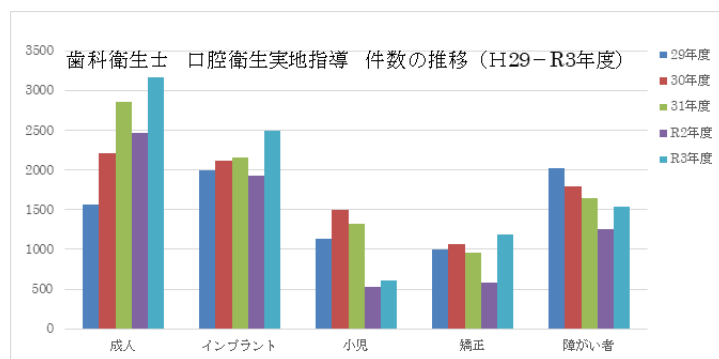
【収支状況】

クリニック全体（医療収入＋雑収入：売店・貸会議室・自販機）では、17 億 3,685 万円（17.3%増収）になり、人件費（2.4%増）・経費（13.8%増）とも増加しましたが、収支差額は 2 億 5,276 万円（対前年度+1 億 5,276 万円 +152.8%）となりました。

メンテナンス科

* 歯科・CA スタッフの活躍

現在7名のCA スタッフが在籍、うち2名は実績が認められ正職員として勤務している。成人歯科を中心にCA スタッフの多目的な業務への貢献もありメンテナンス科においては今年度口腔衛生実地指導の件数が過去最大件数（898 3件）となり医業収入増に寄与することが出来た。



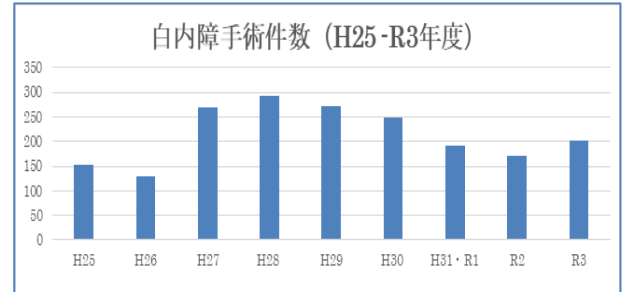
＊医科・MA スタッフの導入

医科診療部門において、新たに MA スタッフを導入し、患者サービスや業務効率化を目指しており、看護師や受付事務との業務連携により、業績向上へ寄与している。

【医科部門】

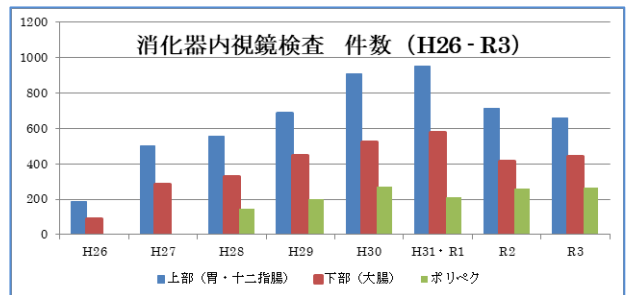
■眼科：白内障手術（17,000 点）の増患のための整備

H29 年(2017)度より Ope 枠増（1 枠：6 件⇒7・8 件）としたが、2020 年度は新型コロナウイルス感染症による緊急事態宣言等の影響により減少したが、2021 年は 2019 年より増加した。継続して、市民公開講座などを通じ、一定の患者数確保を推進し、白内障手術を中心に力を入れていく予定。



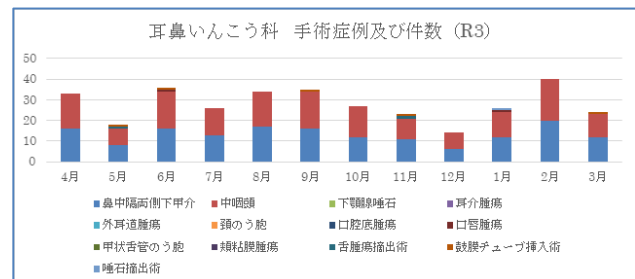
■内科・消化器内視鏡システム導入に対する評価

消化器内科を設置（H24 年）後、H27 年度より横浜市大肝胆膵消化器内科と協力して、検査システムの全面見直しを実施。



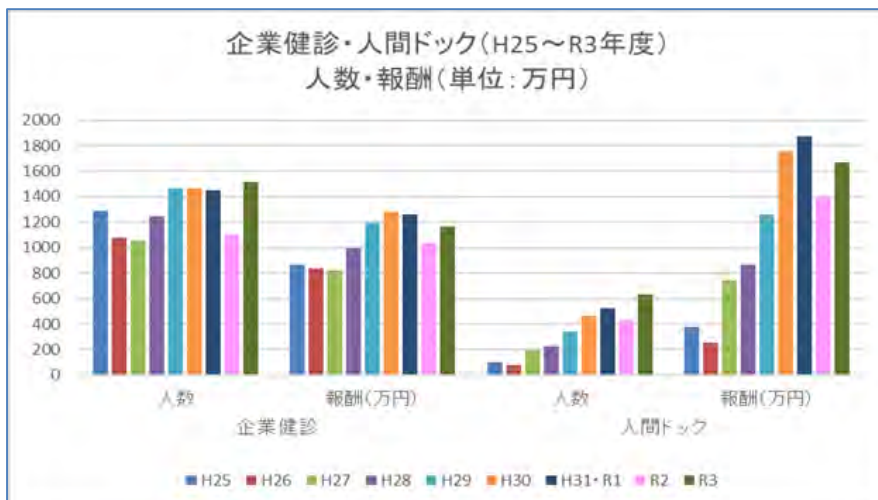
■耳鼻いんこう科

2019年9月より2診体制となり医療収入は、2019 年約 11,787 万円、2020 年 13,695 万円、2021 年 137,606 万円と増加を示している。手術件数も確実に増加し、鼻中隔両側下甲介や中咽頭の手術件数が増加している。



■企業健診・人間ドック

企業健診・人間ドックについては、新型コロナウイルス感染症による緊急事態宣言、まん延防止等重点処置等による影響もありましたが、前年度より 17%の増収となった。



【事務部・医事管理体制の改革】

■地域医療連携の推進 「医療連携室レター」：地域医療機関へ配信（2回/年）

■広報活動の実施

市民公開講座の広報（タウンニュース）

市営・相鉄バスの車内広告、バスの車内広告放送（鶴屋町2・3丁目 停留所案内）

■市民公開講座の実施

新型コロナウイルス感染症の感染予防対策として、ZOOM 配信への変更や定員を削減して実施した。

【教育研修】

■歯科医師臨床研修

歯科医師臨床研修（14名）の実施、2022年3月25日、研修修了式

出身大学：神歯大（2名）、昭和大（2名）、日歯大（6名）、松本歯科大（1名）

岩手医科大（1名）、東京歯科大（1名）、奥羽大（1名）

■医療スタッフ専門資格取得（学会認定医・専門医等）の推進

・令和3年度 臨床専攻生 24名

成人歯科・歯周病（2名）、MI補綴（4名）、歯内（4名）

矯正歯科（5名）、インプラント科（8名）、小児障がい者歯科（1名）

・新規資格等 取得実績

医師

日本蘇生学会指導医 1名（麻酔科・歯科麻酔科）

歯科医師

日本口腔インプラント学会専門医 2名（インプラント科）

日本障害者歯科学会認定医 1名（小児・障がい者歯科）

日本矯正歯科学会認定医 1名（矯正歯科）

NPO 法人日本口腔科学会暫定指導医 1名（口腔外科）

NPO 法人日本口腔科学会暫定認定医 1名（口腔外科）

日本口腔外科学会認定医 2名（口腔外科）

一般社団法人日本有病者歯科学会認定医 1名（口腔外科）

公益社団法人日本補綴歯科学会認定医 2名（成人歯科）

日本有病者歯科学会認定医 1名（口腔外科）

日本歯周病学会認定医 2名（成人歯科）

歯科衛生士

日本歯科麻酔学会認定歯科衛生士 1名（小児・障がい者歯科）

公益社団法人日本歯科衛生士会認定歯科衛生士 1名（認定分野う蝕予防管理）

■臨床研究を中心にした大学院（＊大学院事業報告を参照）

- ・令和３年度 大学院（横浜キャンパス：高度先進口腔医学講座）13名
本 科（9名）：4年2名、3年3名、2年1名、1年3名
社会人（4名）：4年4名、3年0名、2年0名、1年0名

【新型コロナウイルスワクチン接種】

2021年12月14日～23日、横浜クリニック職員（外部委託業者も含む）を対象とした、新型コロナウイルスワクチン接種（以下ワクチン接種）の3回目接種を実施した。

【院内感染防止対策委員会活動報告】

2020年新規感染症である新型コロナウイルス(以下、Covid19)は、多くの患者を発生させ世界的に社会生活に大きな混乱を招いてきた。横浜クリニックにおいても、全職員が標準予防策の徹底と安心して診療を行える体制・整備を院内感染防止対策委員会で検討し、様々な策を講じてきた。その対策として、来院する全ての患者さまに、東京都および神奈川県内のCovid19感染拡大状況に合わせ作成した問診票・検温によるスクリーニングを実施した。問診に該当または発熱がある場合は、1階正面玄関前で感染エリアへと患者さまを誘導するゾーニングを実施した。独自のレベリング(レベル 1-3)を作成したことにより、神奈川県の新規陽性者数状況に合わせたスクリーニング・ゾーニングを適切な時期に、各レベルに応じた確実な感染対策を実施することができた。

【神奈川歯科大学附属横浜クリニック訪問診療 報告】

患者の希望に合わせて歯科医師と歯科衛生士、COVID-19の感染状況を踏まえ患者宅にも配慮して少人数で移動した。患者宅でも一定の距離が保てるように配慮しながら診療した。

神奈川区在住の方で、神奈川区歯科医師会会員より紹介があった患者5名であったが、今年度患者数は7名である。介護施設への入居などで神奈川区以外になり距離的に訪問診療区域外となった患者を除く4名が継続。3名は訪問介護ステーションより紹介された1名と院内の外来診療（成人歯科）から居宅診療に変更となった患者1名、外来他科（耳鼻科）に通院歴があって訪問診療を希望された患者1名の診療を継続している。

【再生医療施設申請について】

歯科領域において顎骨再建術や上顎洞底挙上術などに用いられ良好な成績をあげている多血小板血漿（PRP）やゲル状、膜状の支持材料として用いられる多血小板フィブリン（PRF）、さらに本邦初である骨髄間葉系幹細胞を含む骨髄濃縮液を用いた再生医療提供を目指し、再生医療認定医師、同歯科医師、一般歯科医師、法律・倫理専門、一般より構成される再生医療委員会を設置し、2021年5月横浜クリニックの特定細胞加工物製造許可を取得した。

【Digital Dentistry 委員会 活動報告】

成人歯科では、口腔内スキャナーとして Trios を使用しており顎位の診断に利用しているが、Digital による技工物の外注はまだ行われていない。インプラント科では、口腔内スキャナー Prime Scan を、歯周組織の形態変化の継続的追跡、インプラント上部構造作成のための Scan

Body の光学印象に利用し、CT によりインプラント植立のシミュレーションを行っているが、Digital 外注は5%程度である。矯正歯科では、CT と Prime Scan による、三次元的診断および、歯列のセットアップ、外科矯正治療の顎切除のシミュレーションと Virtual の顎間固定用スプリントの作製を行っている。技工科からは、自費技工外注の現状報告を頂き、横須賀の Digital Dentistry 技工の現状のデータを参考に、今後の方向性を検討した。矯正科から横須賀の技工科に発注していた顎間固定用スプリントを内製で行っており、順調に稼働している。

【横浜市立大学との臨床研究報告】

2021 年 12 月より歯科医師が横浜市立大学市民総合医療センター循環器病棟（8階）に出向き入院中の循環器疾患患者の歯周病検査を開始した。2022 年 5 月 6 日現在まで約 80 名の患者がエントリーされた。

【新型コロナウイルス感染症に係るワクチン接種のための筋肉内注射研修】

筋肉内注射に係る研修は、令和 3 年 4 月 26 日に厚生労働省医政局医事課、歯科保健課、健康局予防接種室により事務連絡された「新型コロナウイルス感染症に係るワクチン接種のための筋肉内注射の歯科医師による実施について」において新型コロナウイルス感染症に係るワクチン接種のための筋肉内注射の歯科医師による実施に際する条件基準等に基づき研修を行った。

研修は、集団接種会場を模した会議室にて行い、e ラーニングの内容についての再度確認と、実際の手技を相互実習形式で行った。

今回、当院職員の協力、また横浜市歯科医師会の協力を得て筋肉内注射に係る研修を早期に実施できたことは、地域医療への貢献をはじめ国難に対する歯科医師の協力体制を示す機会につながっていくことが出来ればよいと思われる。今後もいつまで続くかわからない予測困難な状況下で、当院として協力できることに對し、臨機応変に對応できるよう準備をしていきたい。

（2）施設等の状況

①横須賀キャンパス（横須賀市稲岡町）

○神奈川歯科大学（1～2 号館）

○神奈川歯科大学附属病院（平成 29 年 11 月横須賀市小川町、大滝町に移転）

○神奈川歯科大学短期大学部（3～5 号館）

○本部棟

○神奈川歯科大学資料館、臨床研修センター、解剖実習室

○図書館

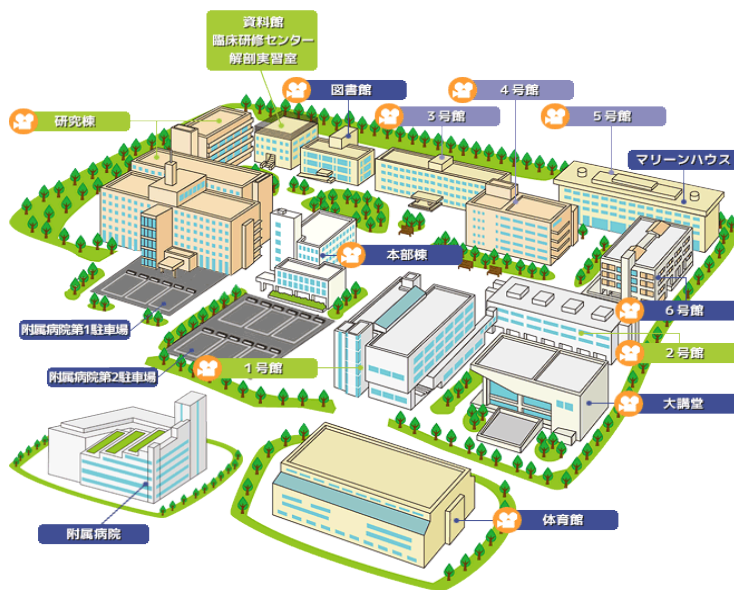
○マリーンハウス（学生寮）

○研究棟

○学生食堂等（6 号館）

②体育館（横須賀市小川町）

③神奈川歯科大学附属病院（横須賀市小川町、大滝町）



体育館



附属病院



④運動場（横須賀市浦上台）



⑤神奈川歯科大学附属横浜研修センター・横浜クリニック（横浜市神奈川区鶴屋町）



⑥東京歯科衛生専門学校（東京都北区）

所在地：東京都北区滝野川 1-75-16

JR京浜東北線／東京メトロ南北線「王子」駅から徒歩12分

都営地下鉄三田線「西巣鴨」駅A2出口、徒歩6分



⑦神奈川歯科大学羽田第1ターミナル歯科

所在地：東京都大田区羽田空港 3-3-2 羽田空港 第1ターミナル 1階

羽田空港第1ターミナル 1F



⑧神奈川歯科大学羽田第3ターミナル歯科

所在地：東京都大田区羽田空港 2-6-5 羽田空港 第3ターミナル 2階



資金収支計算書

2021年 4月 1日 から
2022年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	3,979,790,000	3,977,668,000	2,122,000
授業料収入	3,066,090,000	3,064,183,000	1,907,000
入学金収入	162,900,000	162,900,000	0
実験実習料収入	149,060,000	149,085,000	△ 25,000
施設設備資金収入	503,740,000	503,500,000	240,000
歯学教育充実資金収入	98,000,000	98,000,000	0
手数料収入	37,830,000	40,670,480	△ 2,840,480
入学検定料収入	19,420,000	18,840,000	580,000
試験料収入	16,180,000	20,039,000	△ 3,859,000
証明手数料収入	730,000	468,360	261,640
大学入試センター試験実施手数料収入	1,500,000	1,323,120	176,880
寄付金収入	74,400,000	75,377,000	△ 977,000
特別寄付金収入	70,200,000	70,760,000	△ 560,000
一般寄付金収入	4,200,000	4,617,000	△ 417,000
補助金収入	569,850,000	585,856,483	△ 16,006,483
国庫補助金収入	547,820,000	563,378,450	△ 15,558,450
地方公共団体補助金収入	22,030,000	22,478,033	△ 448,033
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	73,180,000	74,048,424	△ 868,424
補助活動収入	32,650,000	32,384,696	265,304
受託事業収入	40,530,000	41,663,728	△ 1,133,728
医療収入	3,554,520,000	3,634,414,200	△ 79,894,200
入院収入	501,110,000	488,700,691	12,409,309
外来収入	3,042,950,000	3,139,697,898	△ 96,747,898
その他医療収入	10,460,000	6,015,611	4,444,389
受取利息・配当金収入	3,510,000	3,624,738	△ 114,738
第3号基本金引当特定資産運用収入	10,000	1,720	8,280
その他の受取利息・配当金収入	3,500,000	3,623,018	△ 123,018
雑収入	285,540,000	299,637,318	△ 14,097,318
施設設備利用料収入	51,540,000	57,030,826	△ 5,490,826
廃品売却収入	17,830,000	19,719,037	△ 1,889,037
私立大学退職金財団交付金収入	115,880,000	115,921,540	△ 41,540
研究関連収入	19,550,000	17,348,906	2,201,094
その他の雑収入	80,740,000	89,617,009	△ 8,877,009
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	384,490,000	396,142,000	△ 11,652,000
授業料前受金収入	202,000,000	199,772,000	2,228,000
入学金前受金収入	116,900,000	121,300,000	△ 4,400,000
実験実習料前受金収入	17,300,000	17,220,000	80,000
施設設備資金前受金収入	48,290,000	49,800,000	△ 1,510,000
歯学教育充実資金前受金収入	0	250,000	△ 250,000
施設利用前受金収入	0	1,460,000	△ 1,460,000
その他の前受金収入	0	6,340,000	△ 6,340,000
その他の収入	1,783,260,000	2,005,769,562	△ 222,509,562
退職給与引当特定資産取崩収入	32,360,000	28,831,885	3,528,115
前期末未収入金収入	590,000,000	591,537,105	△ 1,537,105
貸付金回収収入	500,000	380,500	119,500
預り金受入収入	1,100,000,000	1,325,430,107	△ 225,430,107
敷金回収収入	400,000	400,000	0
仮払金回収収入	60,000,000	59,189,965	810,035
資金収入調整勘定	△ 911,400,000	△ 926,920,928	15,520,928
期末未収入金	△ 480,000,000	△ 502,408,678	22,408,678
前期末前受金	△ 431,400,000	△ 424,512,250	△ 6,887,750
前年度繰越支払資金	2,801,740,000	2,801,740,886	
収入の部合計	12,636,710,000	12,968,028,163	△ 331,318,163

(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	4,509,400,000	4,528,781,571	△ 19,381,571
教員人件費支出	2,359,790,000	2,374,174,769	△ 14,384,769
職員人件費支出	1,990,920,000	1,995,531,565	△ 4,611,565
役員報酬支出	24,800,000	24,506,276	293,724
退職金支出	133,890,000	134,568,961	△ 678,961
教育研究経費支出	1,944,473,346	1,887,030,713	57,442,633
薬品材料費支出	11,320,348	19,703,765	△ 8,383,417
消耗品費支出	106,599,218	103,177,520	3,421,698
光熱水費支出	216,920,000	229,519,857	△ 12,599,857
旅費交通費支出	19,240,060	2,795,512	16,444,548
福利費支出	7,850,000	5,662,441	2,187,559
印刷製本費支出	26,620,000	19,323,419	7,296,581
図書新聞費	45,156,811	47,666,505	△ 2,509,694
通信運搬費支出	9,850,000	9,057,214	792,786
修繕費支出	20,740,000	21,906,307	△ 1,166,307
会費支出	11,183,900	10,807,410	376,490
公租公課支出	50,000	207,300	△ 157,300
損害保険料支出	1,710,000	1,250,860	459,140
会議接待費支出	5,470,000	2,433,220	3,036,780
手数料・報酬支出	19,220,200	5,640,998	13,579,202
業務委託費支出	822,142,809	813,010,406	9,132,403
賃借料支出	93,690,000	82,561,486	11,128,514
奨学費支出	129,750,000	120,515,000	9,235,000
雑費支出	4,360,000	4,308,046	51,954
医療経費支出	392,600,000	387,483,447	5,116,553
薬品材料費支出	390,020,000	382,080,278	7,939,722
医療用消耗備品支出	1,540,000	14,234	1,525,766
患者給食材料費支出	1,040,000	5,388,935	△ 4,348,935
管理経費支出	1,036,353,302	1,054,668,015	△ 18,314,713
消耗品費支出	52,886,977	47,317,662	5,569,315
光熱水費支出	23,110,000	25,480,659	△ 2,370,659
旅費交通費支出	9,456,667	5,614,156	3,842,511
福利費支出	12,111,900	10,197,776	1,914,124
印刷製本費支出	7,950,500	7,473,974	476,526
通信運搬費支出	22,059,382	20,809,926	1,249,456
修繕費支出	22,270,000	25,145,802	△ 2,875,802
広告費支出	74,769,500	84,816,424	△ 10,046,924
被服費支出	4,170,000	4,687,645	△ 517,645
会費支出	8,325,000	8,593,205	△ 268,205
公租公課支出	82,622,800	89,839,450	△ 7,216,650
損害保険料支出	3,728,250	3,515,740	212,510
会議接待費支出	6,700,510	7,389,461	△ 688,951
手数料・報酬支出	31,695,760	33,999,108	△ 2,303,348
業務委託費支出	398,744,056	405,691,257	△ 6,947,201
賃借料支出	15,934,076	15,514,361	419,715
建物除却費支出	250,600,000	250,602,000	△ 2,000
私立大学等経常費補助金返還金支出	1,740,000	1,731,000	9,000
授業料等減免費交付金返還金	360,000	359,100	900
雑費支出	7,117,924	5,889,309	1,228,615
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	177,833,000	149,981,260	27,851,740
建物支出	72,133,000	44,469,260	27,663,740
構築物支出	56,900,000	56,870,000	30,000
建設仮勘定支出	48,800,000	48,642,000	158,000
設備関係支出	133,136,520	149,291,743	△ 16,155,223
教育研究用機器備品支出	123,057,620	139,207,747	△ 16,150,127
管理用機器備品支出	3,298,900	3,298,900	0
図書支出	6,780,000	6,785,096	△ 5,096
資産運用支出	0	0	0

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
その他の支出	1,745,600,000	1,944,453,671	△ 198,853,671
前期末未払金支払支出	520,000,000	519,406,044	593,956
預り金支払支出	1,110,000,000	1,323,410,803	△ 213,410,803
前払金支払支出	55,000,000	41,840,421	13,159,579
仮払金支払支出	60,000,000	59,231,155	768,845
敷金支出	600,000	565,248	34,752
〔予備費〕	(93,366,168)		
	6,633,832		6,633,832
資金支出調整勘定	△ 400,600,000	△ 400,761,564	161,564
期末未払金	△ 358,600,000	△ 359,478,427	878,427
前期末前払金	△ 42,000,000	△ 41,283,137	△ 716,863
翌年度繰越支払資金	3,483,880,000	3,654,582,754	△ 170,702,754
支出の部合計	12,636,710,000	12,968,028,163	△ 331,318,163

(注記)

1. 予備費 93,366,168 円の使用額は下記のとおりである。

教育研究経費支出

薬品材料費支出	180,348 円
消耗品費支出	3,859,218 円
旅費交通費支出	90,060 円
図書新聞費	66,811 円
会費支出	93,900 円
手数料・報酬支出	200 円
業務委託費支出	28,042,809 円

管理経費支出

消耗品費支出	836,977 円
旅費交通費支出	446,667 円
福利費支出	2,121,900 円
印刷製本費支出	60,500 円
通信運搬費支出	679,382 円
広告費支出	2,579,500 円
会費支出	25,000 円
公租公課支出	112,800 円
損害保険料支出	218,250 円
会議接待費支出	620,510 円
手数料・報酬支出	5,435,760 円
業務委託費支出	38,014,056 円
賃借料支出	2,734,076 円
雑費支出	2,427,924 円

施設関係支出

建物支出	693,000 円
------	-----------

設備関係支出

教育研究用機器備品支出	727,620 円
管理用機器備品支出	3,298,900 円

合 計 93,366,168 円

活動区分資金収支計算書

2021年 4月 1日 から
2022年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	3,977,668,000
		手数料収入	40,670,480
		特別寄付金収入	60,680,000
		一般寄付金収入	4,617,000
		経常費等補助金収入	565,649,483
		付随事業収入	74,048,424
		医療収入	3,634,414,200
		雑収入	299,637,318
		教育活動資金収入計	8,657,384,905
	支出	人件費支出	4,528,781,571
		教育研究経費支出	1,499,547,266
		医療経費支出	387,483,447
		管理経費支出	1,054,668,015
		教育活動資金支出計	7,470,480,299
		差引	1,186,904,606
		調整勘定等	33,775,069
		教育活動資金収支差額	1,220,679,675
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	10,080,000
		施設設備補助金収入	20,207,000
		施設整備等活動資金収入計	30,287,000
	支出	施設関係支出	149,981,260
		設備関係支出	149,291,743
		施設整備等活動資金支出計	299,273,003
		差引	△ 268,986,003
		調整勘定等	△ 133,501,793
		施設整備等活動資金収支差額	△ 402,487,796
小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）			818,191,879
その他の活動による資金収支	収入	退職給与引当特定資産取崩収入	28,831,885
		貸付金回収収入	380,500
		預り金受入収入	1,325,430,107
		敷金回収収入	400,000
		仮払金回収収入	59,189,965
		小計	1,414,232,457
		受取利息・配当金収入	3,624,738
		その他の活動資金収入計	1,417,857,195
	支出	預り金支払支出	1,323,410,803
		仮払金支払支出	59,231,155
		敷金支出	565,248
		小計	1,383,207,206
		その他の活動資金支出計	1,383,207,206
		差引	34,649,989
		調整勘定等	0
		その他の活動資金収支差額	34,649,989
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）			852,841,868
前年度繰越支払資金			2,801,740,886
翌年度繰越支払資金			3,654,582,754

(注記)

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	396,142,000	396,142,000	0	0
前期末未収入金収入	591,537,105	583,197,105	8,340,000	0
期末未収入金	△ 502,408,678	△ 491,440,678	△ 10,968,000	0
前期末前受金	△ 424,512,250	△ 424,512,250	0	0
収入計	60,758,177	63,386,177	△ 2,628,000	0
前期末未払金支払支出	519,406,044	369,041,241	150,364,803	0
前払金支払支出	41,840,421	38,544,131	3,296,290	0
期末未払金	△ 359,478,427	△ 340,182,806	△ 19,295,621	0
前期末前払金	△ 41,283,137	△ 37,791,458	△ 3,491,679	0
支出計	160,484,901	29,611,108	130,873,793	0
収入計－支出計	△ 99,726,724	33,775,069	△ 133,501,793	0

事業活動収支計算書

2021年 4月 1日 から
2022年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	3,979,790,000	3,977,668,000	2,122,000
		授業料	3,066,090,000	3,064,183,000	1,907,000
		入学金	162,900,000	162,900,000	0
		実験実習料	149,060,000	149,085,000	△ 25,000
		施設設備資金	503,740,000	503,500,000	240,000
		歯学教育充実資金	98,000,000	98,000,000	0
		手数料	37,830,000	40,670,480	△ 2,840,480
		入学検定料	19,420,000	18,840,000	580,000
		試験料	16,180,000	20,039,000	△ 3,859,000
		証明手数料	730,000	468,360	261,640
		大学入試センター試験実施手数料	1,500,000	1,323,120	176,880
		寄付金	66,400,000	65,297,000	1,103,000
		特別寄付金	62,200,000	60,680,000	1,520,000
		一般寄付金	4,200,000	4,617,000	△ 417,000
		経常費等補助金	560,610,000	565,649,483	△ 5,039,483
		国庫補助金	547,820,000	552,410,450	△ 4,590,450
		地方公共団体補助金	12,790,000	13,239,033	△ 449,033
		付随事業収入	73,180,000	74,048,424	△ 868,424
		補助活動収入	32,650,000	32,384,696	265,304
		受託事業収入	40,530,000	41,663,728	△ 1,133,728
		医療収入	3,554,520,000	3,634,414,200	△ 79,894,200
		入院収入	501,110,000	488,700,691	12,409,309
		外来収入	3,042,950,000	3,139,697,898	△ 96,747,898
		その他医療収入	10,460,000	6,015,611	4,444,389
		雑収入	285,540,000	299,637,318	△ 14,097,318
		施設設備利用料	51,540,000	57,030,826	△ 5,490,826
		廃品売却収入	17,830,000	19,719,037	△ 1,889,037
		私立大学退職金財団交付金	115,880,000	115,921,540	△ 41,540
		研究関連収入	19,550,000	17,348,906	2,201,094
		その他の雑収入	80,740,000	89,617,009	△ 8,877,009
		教育活動収入計	8,557,870,000	8,657,384,905	△ 99,514,905

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異
事業活動支出の部 教育活動収支	人件費	4,477,050,000	4,499,949,686	△ 22,899,686
	教員人件費	2,359,790,000	2,374,174,769	△ 14,384,769
	職員人件費	1,990,920,000	1,995,531,565	△ 4,611,565
	役員報酬	24,800,000	24,506,276	293,724
	退職金	19,990,000	18,667,520	1,322,480
	退職給与引当金繰入額	81,550,000	87,069,556	△ 5,519,556
	教育研究経費	2,709,143,346	2,664,868,061	44,275,285
	薬品材料費	11,320,348	19,703,765	△ 8,383,417
	消耗品費	106,599,218	103,215,916	3,383,302
	光熱水費	216,920,000	229,519,857	△ 12,599,857
	旅費交通費	19,240,060	2,795,512	16,444,548
	福利費	7,850,000	5,662,441	2,187,559
	印刷製本費	26,620,000	19,323,419	7,296,581
	図書新聞費	45,156,811	47,666,505	△ 2,509,694
	通信運搬費	9,850,000	9,078,458	771,542
	修繕費	20,740,000	21,906,307	△ 1,166,307
	会費	11,183,900	10,807,410	376,490
	公租公課	50,000	207,300	△ 157,300
	損害保険料	1,710,000	1,250,860	459,140
	会議接待費	5,470,000	2,433,220	3,036,780
	手数料・報酬	19,220,200	5,640,998	13,579,202
	業務委託費	822,142,809	813,010,406	9,132,403
	賃借料	93,690,000	82,561,486	11,128,514
	奨学費	129,750,000	120,515,000	9,235,000
	減価償却額	764,670,000	766,122,324	△ 1,452,324
	雑費	4,360,000	4,308,046	51,954
	医療経費	392,600,000	399,138,831	△ 6,538,831
	薬品材料費	390,020,000	393,735,662	△ 3,715,662
	医療用消耗備品費	1,540,000	14,234	1,525,766
	患者給食材料費	1,040,000	5,388,935	△ 4,348,935
	管理経費	1,314,003,302	1,332,906,515	△ 18,903,213
	消耗品費	52,886,977	47,954,637	4,932,340
	光熱水費	23,110,000	25,480,659	△ 2,370,659
	旅費交通費	9,456,667	5,614,156	3,842,511
	福利費	12,111,900	10,197,776	1,914,124
	印刷製本費	7,950,500	7,473,974	476,526
	通信運搬費	22,059,382	20,819,884	1,239,498
	修繕費	22,270,000	25,145,802	△ 2,875,802
	広告費	74,769,500	84,816,424	△ 10,046,924
	被服費	4,170,000	4,687,645	△ 517,645
	会費	8,325,000	8,593,205	△ 268,205
	公租公課	82,622,800	89,841,050	△ 7,218,250
	損害保険料	3,728,250	3,515,740	212,510
	会議接待費	6,700,510	7,389,461	△ 688,951
	手数料・報酬	31,695,760	33,999,108	△ 2,303,348
	業務委託費	398,744,056	405,691,257	△ 6,947,201
	賃借料	15,934,076	15,514,361	419,715
	建物除却費	250,600,000	250,602,000	△ 2,000
	私立大学等経常費補助金返還金	1,740,000	1,731,000	9,000
	授業料等減免費交付金返還金	360,000	359,100	900
	減価償却額	277,650,000	277,589,967	60,033
	雑費	7,117,924	5,889,309	1,228,615
	徴収不能額等	500,000	900,751	△ 400,751
	徴収不能引当金繰入額	500,000	900,751	△ 400,751
	教育活動支出計	8,500,696,648	8,498,625,013	2,071,635
	教育活動収支差額	57,173,352	158,759,892	△ 101,586,540

(単位 円)

教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	3,510,000	3,624,738	△ 114,738
		第3号基本金引当特定資産運用収入	10,000	1,720	8,280
		その他の受取利息・配当金	3,500,000	3,623,018	△ 123,018
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	3,510,000	3,624,738	△ 114,738
教育活動外支出の部	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	3,510,000	3,624,738	△ 114,738
		経常収支差額	60,683,352	162,384,630	△ 101,701,278

(単位 円)

特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	19,120,000	37,180,344	△ 18,060,344
		施設設備寄付金	8,000,000	10,080,000	△ 2,080,000
		現物寄付	1,880,000	6,893,344	△ 5,013,344
		施設設備補助金	9,240,000	20,207,000	△ 10,967,000
		特別収入計	19,120,000	37,180,344	△ 18,060,344
特別収支	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	0	982,380	△ 982,380
		施設処分差額	0	38	△ 38
		図書除却差額	0	982,342	△ 982,342
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	982,380	△ 982,380
		特別収支差額	19,120,000	36,197,964	△ 17,077,964
		〔予備費〕	(88,646,648)		11,353,352
		基本金組入前当年度収支差額	68,450,000	198,582,594	△ 130,132,594
		基本金組入額合計	△ 219,810,000	△ 337,038,595	117,228,595
		当年度収支差額	△ 151,360,000	△ 138,456,001	△ 12,903,999
		前年度繰越収支差額	△ 12,096,140,000	△ 12,096,140,075	75
		基本金取崩額	210,080,000	196,186,130	13,893,870
		翌年度繰越収支差額	△ 12,037,420,000	△ 12,038,409,946	989,946
		(参考)			
		事業活動収入計	8,580,500,000	8,698,189,987	△ 117,689,987
		事業活動支出計	8,512,050,000	8,499,607,393	12,442,607

(注記)

1. 予備費 88,646,648 円の使用額は下記のとおりである。

教育研究経費

薬品材料費	180,348 円
消耗品費	3,859,218 円
旅費交通費	90,060 円
図書新聞費	66,811 円
会費	93,900 円
手数料・報酬	200 円
業務委託費	28,042,809 円

管理経費

消耗品費	836,977 円
旅費交通費	446,667 円
福利費	2,121,900 円
印刷製本費	60,500 円
通信運搬費	679,382 円
広告費	2,579,500 円
会費	25,000 円
公租公課	112,800 円
損害保険料	218,250 円
会議接待費	620,510 円
手数料・報酬	5,435,760 円
業務委託費	38,014,056 円
賃借料	2,734,076 円
雑費	2,427,924 円
合 計	88,646,648 円

貸借対照表

2022年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	26,671,819,893	27,439,227,354	△ 767,407,461
有形固定資産	21,088,808,625	21,827,203,750	△ 738,395,125
土地	5,272,485,120	5,272,485,120	0
建物	11,440,790,130	12,049,438,616	△ 608,648,486
構築物	215,576,977	175,460,199	40,116,778
教育研究機器備品	1,349,242,873	1,430,676,671	△ 81,433,798
管理用機器備品	189,278,041	331,138,755	△ 141,860,714
図書	2,515,580,918	2,509,203,641	6,377,277
車両	2,830,566	4,418,748	△ 1,588,182
建設仮勘定	103,024,000	54,382,000	48,642,000
特定資産	5,550,464,907	5,579,296,792	△ 28,831,885
退職給与引当特定資産	2,076,987,665	2,105,819,550	△ 28,831,885
減価償却引当特定資産	3,386,607,266	3,386,607,266	0
施設設備充実引当特定資産	869,976	869,976	0
第3号基本金引当特定資産	86,000,000	86,000,000	0
その他の固定資産	32,546,361	32,726,812	△ 180,451
電話加入権	655,688	655,688	0
敷金	6,824,008	6,658,760	165,248
預託金	33,760	33,760	0
施設利用権	1,420,805	1,554,004	△ 133,199
有価証券	23,118,600	23,118,600	0
長期貸付金	493,500	706,000	△ 212,500
流動資産	4,227,569,195	3,476,689,588	750,879,607
現金預金	3,654,582,754	2,801,740,886	852,841,868
未収入金	501,039,101	591,068,279	△ 90,029,178
貯蔵品	25,698,424	38,061,981	△ 12,363,557
短期貸付金	212,500	380,500	△ 168,000
前払金	45,853,416	45,296,132	557,284
仮払金	183,000	141,810	41,190
資産の部合計	30,899,389,088	30,915,916,942	△ 16,527,854

(単位 円)

負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	2,121,351,705	2,159,517,762	△ 38,166,057
退職給与引当金	2,076,987,665	2,105,819,550	△ 28,831,885
長期未払金	44,364,040	53,698,212	△ 9,334,172
流動負債	858,863,055	1,035,807,446	△ 176,944,391
未払金	369,218,103	519,811,548	△ 150,593,445
前受金	401,167,000	429,537,250	△ 28,370,250
預り金	88,477,952	86,458,648	2,019,304
負債の部合計	2,980,214,760	3,195,325,208	△ 215,110,448
純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	39,957,584,274	39,816,731,809	140,852,465
第1号基本金	39,292,584,274	39,151,731,809	140,852,465
第3号基本金	86,000,000	86,000,000	0
第4号基本金	579,000,000	579,000,000	0
繰越収支差額	△ 12,038,409,946	△ 12,096,140,075	57,730,129
翌年度繰越収支差額	△ 12,038,409,946	△ 12,096,140,075	57,730,129
純資産の部合計	27,919,174,328	27,720,591,734	198,582,594
負債及び純資産の部合計	30,899,389,088	30,915,916,942	△ 16,527,854

(注記)

1. 重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

徴収不能引当金

未収入金及び貸付金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

退職給与引当金

退職金の支給に備えるため、期末要支給額 2,131,733,113円を基にして私立大学退職金財団に対する掛金の累計額と交付金の累計額との繰入れ調整額を加減した金額の100%を計上している。

なお、東京歯科衛生専門学校については、期末要支給額12,842,650円が東京都私学財団からの交付金相当額と同額であるため、退職給与引当金は計上していない。

(2) その他の重要な会計方針

有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法である。

たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法に基づく原価法である。

預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

預り金及び仮払金に係る収入と支出は総額で表示している。

2. 重要な会計方針の変更等

なし

3. 減価償却額の累計額の合計額

18,277,915,253 円

4. 徴収不能引当金の合計額

1,194,251 円

5. 担保に供されている資産の種類及び額

担保に供されている資産はない。

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 76,216,097 円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

①総括表

(単位 円)

	当年度 (2022年 3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	2,613,600	3,459,059	845,459
(うち満期保有目的の債券)	(0)	(0)	(0)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	0	0	0
(うち満期保有目的の債券)	(0)	(0)	(0)
合 計	2,613,600	3,459,059	845,459
(うち満期保有目的の債券)	(0)	(0)	(0)
時価のない有価証券	20,505,000		
有価証券合計	23,118,600		

②明細表

(単位 円)

種類	当年度 (2022年 3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	0	0	0
株式	2,613,600	3,459,059	845,459
投資信託	0	0	0
貸付信託	0	0	0
合 計	2,613,600	3,459,059	845,459
時価のない有価証券	20,505,000		
有価証券合計	23,118,600		

(2) 学校法人の出資による会社に係る事項

当学校法人の出資割合が総出資額の2分の1以上である会社の状況は次のとおりである。

1. K D C株式会社

①事業内容 自動販売機による物品の販売、損害保険代理店業他

②資本金の額 9,000,000円

③学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日
平成18年12月1日 9,000,000円 180株
総出資金額に占める割合 100%

④当期中に学校法人が当該会社から受け入れた配当及び寄附の金額並びにその他の取引の額
施設管理業務委託費88,000,000円、学生寮管理・運営委託費3,742,892円
当期支出合計91,742,892円、当該会社に対する未収入金1,389,240円 未払金1,836,080円

2. C h i h i r o E n t e r p r i s e株式会社

①事業内容 不動産の売買・賃貸・仲介及び管理業、各種イベントの企画・運営他

②資本金の額 9,000,000円

③学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日
令和2年4月13日 9,000,000円 180株
総出資金額に占める割合 100%

④当期中に学校法人が当該会社から受け入れた配当及び寄附の金額並びにその他の取引の額
賃貸不動産管理業務委託費1,263,900円
当期支出合計1,263,900円

(3) 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外
ファイナンス・リース取引

① 平成21年4月1日以降に開始したリース取引

<u>リース物件の種類</u>	<u>リース料総額</u>	<u>未経過リース料期末残高</u>
管理用機器備品	10,915,648円	6,779,184円
教育研究用機器備品	25,125,766円	13,701,293円

② 平成21年3月31日以前に開始したリース取引

<u>リース資産の種類</u>	<u>リース料総額</u>	<u>未経過リース料期末残高</u>
該当なし	0円	0円

財 産 目 録

2022年3月31日

I 資産総額	30,899,389,088 円
内 基本財産	21,088,808,625 円
運用財産	9,810,580,463 円
II 負債総額	2,980,214,760 円
III 正味財産	27,919,174,328 円

区 分		金 額
一 資産額		
(一) 基本財産		
1 土地	71,587.49 m ²	5,272,485,120 円
2 建物	79,958.40 m ²	11,440,790,130 円
3 構築物	260 件	215,576,977 円
4 機器備品		1,538,520,914 円
5 車両	3 台	2,830,566 円
6 図書		2,515,580,918 円
7 建設仮勘定		103,024,000 円
(二) 運用財産		
1 預金、現金		3,654,582,754 円
現金 現金手許有高		9,092,888 円
普通預金・定期預金		3,645,489,866 円
2 積立金		5,550,464,907 円
3 有価証券		23,118,600 円
4 未収入金		501,039,101 円
5 その他		81,375,101 円
資産総額		30,899,389,088 円
二 負債額		
1 固定負債		
(1) 退職給与引当金		2,076,987,665 円
(2) その他		44,364,040 円
2 流動負債		
(1) 未払金		369,218,103 円
(2) 前受金		401,167,000 円
(3) その他		88,477,952 円
負債総額		2,980,214,760 円
正味財産(資産総額－負債総額)		27,919,174,328 円

監 査 報 告 書 (写)

学校法人 神奈川歯科大学
理事長 鹿 島 勇 殿

2022 年 5 月 19 日
学校法人 神奈川歯科大学

監 事 徳江 義典

監 事 守屋 俊晴

私たちは、学校法人神奈川歯科大学（以下「学校法人」という。）の監事として、私立学校法第 37 条第 3 項（昭和 24 年 12 月 15 日 法律第 270 号）に基づいて学校法人の 2021 年度（2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで）における計算書類（資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表並びに附属明細表）について監査を実施した。ただし、附属明細表については、会計に関する部分である。

また、理事会に出席し、必要に応じて理事もしくは使用人等からその職務の執行状況について、報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧するなど、学校法人における業務および財産の状況を調査した。

さらに、理事および会計監査人から職務の執行状況について、報告を受け、また、必要に応じて説明を求めた。会計監査人から本監査報告書を作成する時点において、とくに意見を付することはない旨の報告を受けている。

監査の結果、私たちは上記の計算書類は学校法人会計基準（文部省令第 18 号）に準拠しており、学校法人の 2022 年 3 月 31 日現在の財政状態および同日をもって終了する会計年度の経営状況を適正に表示しているものと認める。また、学校法人の業務執行状況に関する不正の行為または法令もしくは寄附行為に違反する重要な事実について指摘すべきことはない。